সিএফও মাস্টারক্লাস ফর ইন্স্যুরেন্স কোম্পানি

রোড টু ইন্স্যুরেন্স সিএফও

পেশাদার হিসাববিদ থেকে বীমা কোম্পানির প্রধান আর্থিক কর্মকর্তা

পর্ব ০৩

বাংলাদেশের বীমা বাজার: সংখ্যায়, সংকটে ও সম্ভাবনায়

«ঝুঁকি বুঝি, আস্থা গড়ি»

প্রস্তুতকারী: মোঃ কেরামত আলী এফসিএমএ
নির্বাহী পরিচালক, সিএফও ও কোম্পানি সচিব, BLING Leather Products Ltd.
ফেলো, ICMAB | মোবাইল: ০১৭১৬১৫০১৮০

এক নজরে বাজার: ২০২৫ সালের মূল সংখ্যা

বীমাকারী

৮২টি

৩৬ লাইফ + ৪৬ নন-লাইফ

মোট গ্রস প্রিমিয়াম (টাকা)

১৯,৫৮৭ কোটি

২০২৪-এর ১৮,৭৬৮ কোটি থেকে +৪.৩৬%

মোট সম্পদ (টাকা)

৭১,৫২৭ কোটি

২০২৪-এর তুলনায় +৩.৫৩%

মোট বিনিয়োগ (টাকা)

৫৪,৫১০ কোটি

২০২৪-এর ৫২,২৪৮ কোটি থেকে +৪.৩%

মাথাপিছু প্রিমিয়াম (ঘনত্ব)

১,০৮৪.৫২ টাকা

US$ ৮.৮৭; ২০২৪-এ ১,০৫১.৫২ টাকা

বীমা অনুপ্রবেশ (জিডিপির %)

০.৩৪%

২০২৪-এ ০.৩৬%, ২০২১-এ ০.৪২% — টানা পতন

সূত্র: বাংলাদেশ ব্যাংক, Financial Stability Report 2025 (FSR), অধ্যায় ৯, অনুচ্ছেদ ৯.১–৯.২ ও পরিশিষ্ট LXV–LXVI (উপাত্ত: IDRA, অনিরীক্ষিত; হিসাব: FSD, বাংলাদেশ ব্যাংক)। বিলিয়ন টাকা থেকে কোটিতে রূপান্তরিত।

বাজারের গঠন: কারা খেলছে এই মাঠে

রাষ্ট্রায়ত্ত

- সাধারণ বীমা কর্পোরেশন (SBC) — নন-লাইফ বীমাকারী ও দেশের প্রধান পুনর্বীমাকারী
- জীবন বীমা কর্পোরেশন (JBC) — রাষ্ট্রায়ত্ত জীবন বীমাকারী
- বীমা কর্পোরেশন আইন, ২০১৯-এর অধীনে পরিচালিত

দেশি বেসরকারি

- লাইফ ও নন-লাইফ মিলে অধিকাংশ বীমাকারী
- বেশিরভাগই DSE ও CSE-তে তালিকাভুক্ত
- প্রচলিত ও ইসলামি (তাকাফুল) — দুই ধরনের মডেল

বিদেশি

- MetLife Bangladesh — FSR অনুযায়ী একমাত্র বিদেশি জীবন বীমাকারী (শাখা)
- LIC of Bangladesh Ltd. — বাংলাদেশে নিবন্ধিত, ভারতের LIC-এর মালিকানাধীন
- বৈশ্বিক চর্চা ও প্রযুক্তি আনয়নে ভূমিকা

তালিকাভুক্ত: DSE-এর বীমা খাতে ৫৮টি কোম্পানি তালিকাভুক্ত (৪৩ নন-লাইফ, ১৫ লাইফ); ২০২৫ শেষে DSE-র মোট বাজার মূলধনের ৩.৯৩% — বীমা সিএফও-কে BSEC ও স্টক এক্সচেঞ্জের বিধিও মানতে হয়।

সূত্র: FSR 2025, অধ্যায় ৯ (৪৬ নন-লাইফ, যার ১টি রাষ্ট্রায়ত্ত; ৩৬ লাইফ, যার ১টি বিদেশি ও ১টি রাষ্ট্রায়ত্ত; বাজার মূলধন ৩.৯৩%); বীমা কর্পোরেশন আইন, ২০১৯; Insurance News 24, "Bangladesh Insurance Industry Report" (হালনাগাদ ১৩.১০.২০২৬) — তালিকাভুক্ত সংখ্যা; Simply Wall St, DSE Insurance (৫৮টি কোম্পানি, মার্চ ২০২৬); LIC of Bangladesh Ltd. আর্থিক বিবরণী ২০২৫।

প্রস্তুতকারী: মোঃ কেরামত আলী এফসিএমএ | ০১৭১৬১৫০১৮০

স্বাস্থ্য পরীক্ষা: লাইফ ও নন-লাইফের মূল সূচক

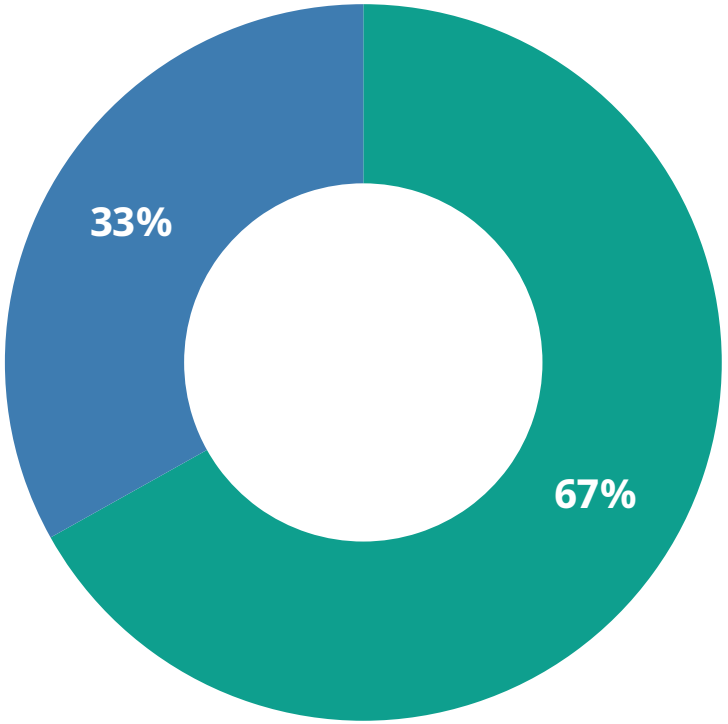
সূচক (%)	লাইফ বীমা			নন-লাইফ বীমা		
	২০২৩	২০২৪	২০২৫	২০২৩	২০২৪	২০২৫
দাবি নিষ্পত্তির হার	৭২.৪৩	৬৬.২৭	৬৬.৫৪ ▲	৪১.৩৫	৩৩.৭৪	২৮.৫১ ▼
ব্যবস্থাপনা ব্যয় অনুপাত	৩২.৬৩	৩৫.৫৬	৩৪.৮৩ ▲	৫০.২৬	৩০.১৫	৩০.২১ ▼
বিনিয়োগে আয় (ROI)	৭.২১	৭.৯৬	৮.২১ ▲	৪.৫০	৬.২৭	৬.২০ ▼
বিনিয়োগ/মোট সম্পদ	৮৩.১২	৮৩.০০	৮২.২৩ ▼	৪৭.৯২	৫৮.১৮	৬০.৭৯ ▲
ঝুঁকি ধারণ হার	৯৯.৩৪	৯৯.৩৫	**৯৯.৩৩**	৫২.৯৩	৫৪.৭৪	**৫৩.৭৩**

পাঠ: ▲ = উন্নতি, ▼ = অবনতি। লাইফে দাবি নিষ্পত্তি, ব্যয় ও আয় উন্নত হলেও বিনিয়োগ অনুপাত কমেছে; নন-লাইফে দাবি নিষ্পত্তি টানা তিন বছর কমে ২৮.৫১%-এ নেমেছে। নন-লাইফ মাত্র ৫৩.৭৩% ঝুঁকি নিজে রাখে — বাকিটা পুনর্বীমায় যায়।

সূত্র: বাংলাদেশ ব্যাংক, Financial Stability Report 2025 (FSR), অধ্যায় ৯, সারণি ৯.১ ও ৯.২ (উপাত্ত: IDRA; হিসাব: FSD, বাংলাদেশ ব্যাংক)। FSR-এ দাবি নিষ্পত্তির হার মোট দাবির সংখ্যার ভিত্তিতে নিষ্পত্তিকৃত দাবির সংখ্যার শতাংশ।

লাইফ বনাম নন-লাইফ — এবং সূত্র মেলানোর শিক্ষা

গ্রস প্রিমিয়াম ২০২৫ (IDRA, FSR)



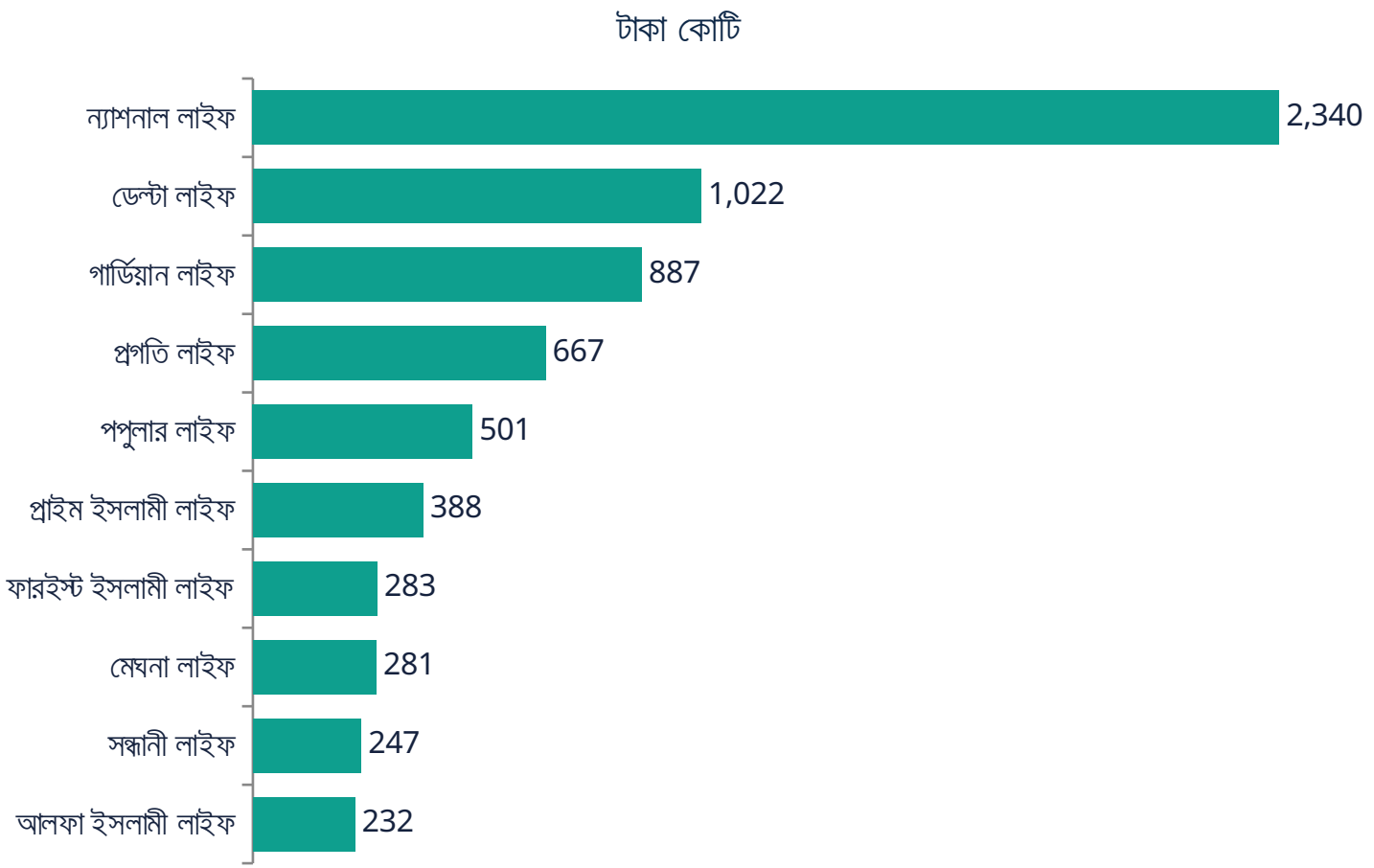
সূত্র (২০২৪ সালের মোট প্রিমিয়াম)	টাকা কোটি
বাংলাদেশ ব্যাংক FSR ২০২৫ (IDRA উপাত্ত)	**১৮,৭৬৮**
আর্থিক প্রতিষ্ঠান বিভাগ (FID) প্রকাশনা	**১৮,৩৫৫**
বাংলাদেশ বীমা অ্যাসোসিয়েশন (BIA) সদস্য	**১৫,৭২৮**

সিএফও শিক্ষা

একই বছরের বাজারের আকার তিন সূত্রে তিন রকম — পার্থক্য ৩,০৪০ কোটি টাকা পর্যন্ত। নিয়ন্ত্রকের (IDRA/FSR) উপাত্তকে প্রাথমিক সূত্র ধরুন এবং বোর্ড বা ইন্টারভিউতে সংখ্যার সাথে সূত্র ও সংজ্ঞা উল্লেখ করুন।

সূত্র: বাংলাদেশ ব্যাংক, Financial Stability Report 2025 (FSR), অধ্যায় ৯, অনুচ্ছেদ ৯.১ ও পরিশিষ্ট LXV; FID, উদ্ধৃত: The Daily Star (২৮.০৮.২০২৬); BIA ৩৮তম AGM উপাত্ত, উদ্ধৃত: The Daily Star ও Prothom Alo English (০৬.০১.২০২৬)।

শীর্ষ জীবন বীমাকারী: প্রিমিয়াম আয় ২০২৫ (অস্থায়ী)

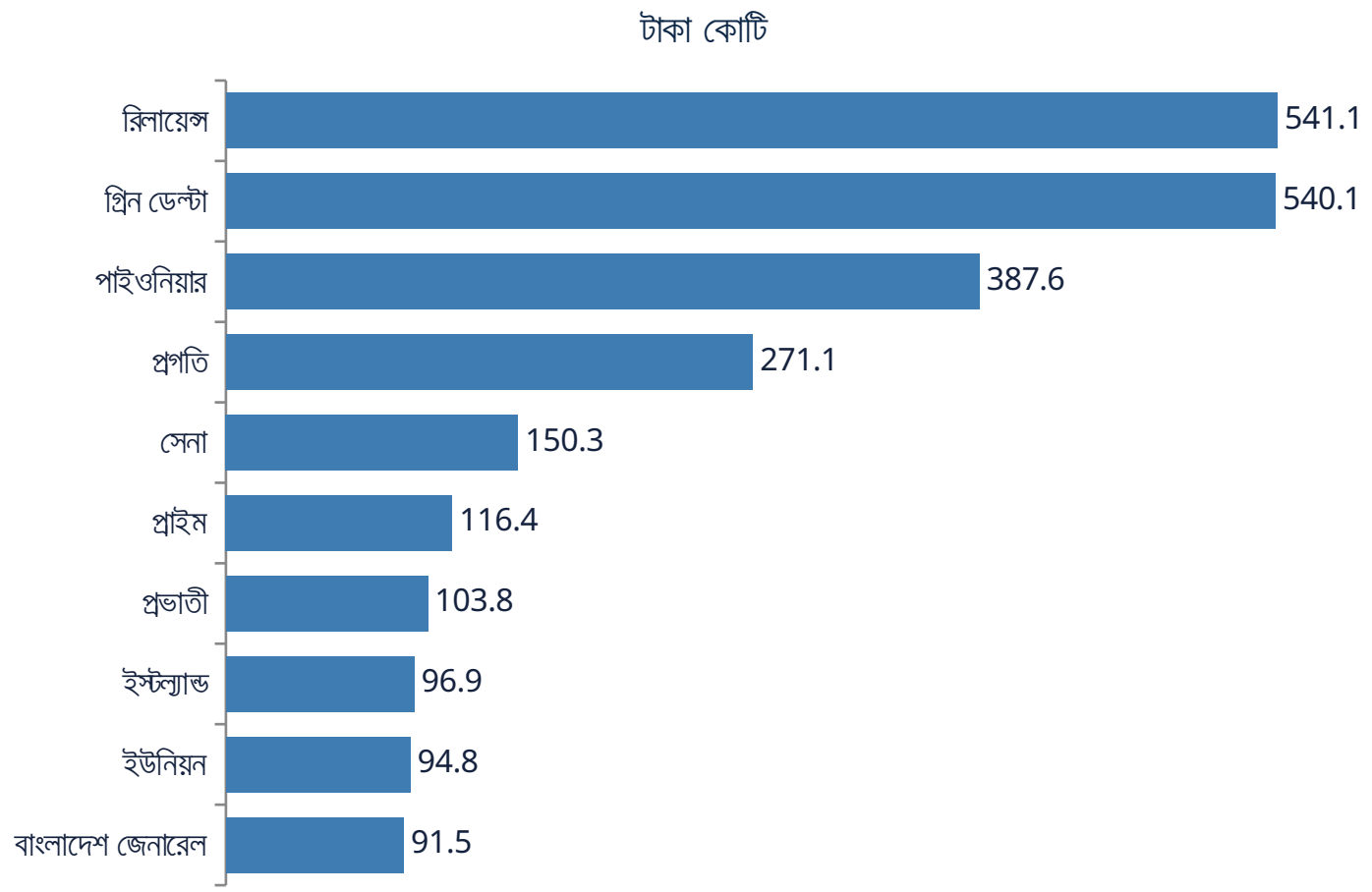


পর্যবেক্ষণ

- FSR: শীর্ষ ৫ লাইফ কোম্পানির হাতে খাতের ৬৬.৪৪% প্রিমিয়াম ও ৭৬.৬০% সম্পদ — উচ্চ ঘনত্ব
- MetLife এই উৎস তালিকায় নেই; BIA উপাত্তে ২০২৪-এ MetLife ৩,৩১০ কোটি টাকায় প্রথম ছিল
- রাষ্ট্রায়ত্ত JBC: লাইফ প্রিমিয়ামের ৭.৪৫% (প্রায় ৯৭৬ কোটি)
- বেসলাইন প্রগতি লাইফ — উৎস তালিকায় ৪র্থ (৬৬৭ কোটি)

সূত্র: Insurance News 24, "Ranking of insurers based on 2025 gross premium income" (অস্থায়ী উপাত্ত; কোটিতে রূপান্তরিত); ঘনত্ব ও JBC: FSR 2025, সারণি ৯.৪; MetLife ২০২৪: BIA উপাত্ত, উদ্ধৃত: The Daily Star। চূড়ান্ত অঙ্ক নিরীক্ষিত বার্ষিক প্রতিবেদন থেকে যাচাইযোগ্য।

শীর্ষ সাধারণ বীমাকারী: প্রিমিয়াম আয় ২০২৫ (অস্থায়ী)



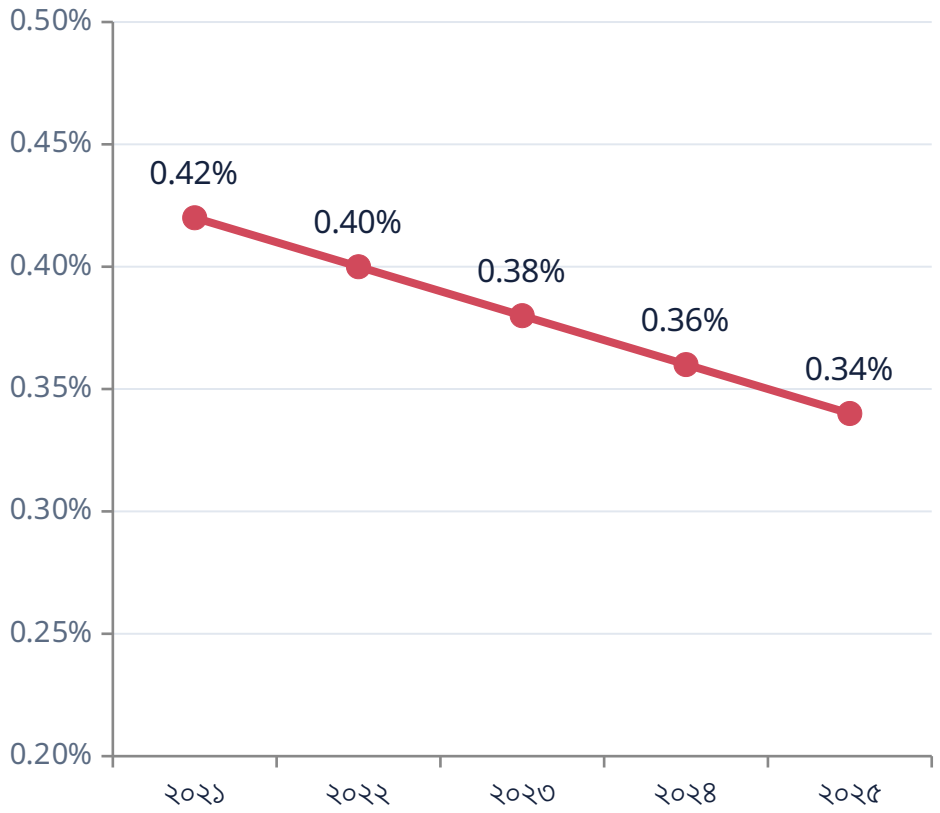
পর্যবেক্ষণ

- আসল শীর্ষে রাষ্ট্রায়ত্ত SBC — নন-লাইফ প্রিমিয়ামের ২৫.৮২% (প্রায় ১,৬৭৫ কোটি) ও সম্পদের ৩৮.১৩%; উৎস তালিকায় SBC নেই
- বেসরকারি খাতে রিলায়েন্স ও গ্রিন ডেল্টা প্রায় সমান
- শীর্ষ ৫ নন-লাইফ: ৫২.৫৬% প্রিমিয়াম, ৬০.০৮% সম্পদ
- বেসলাইন গ্রিন ডেল্টা — উৎস তালিকায় ২য় (৫৪০ কোটি)

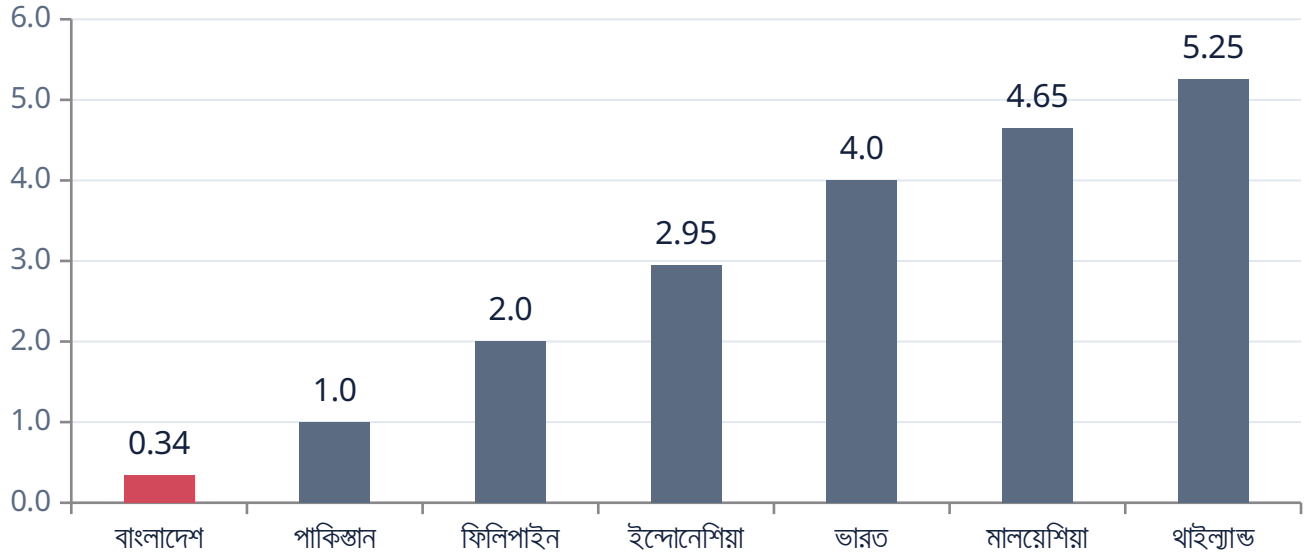
সূত্র: Insurance News 24, "Ranking of insurers based on 2025 gross premium income" (অস্থায়ী উপাত্ত; কোটিতে রূপান্তরিত); SBC ও ঘনত্ব: FSR 2025, সারণি ৯.৩ (SBC-র অঙ্ক প্রস্তুতকারীর হিসাব)। চূড়ান্ত অঙ্ক নিরীক্ষিত বার্ষিক প্রতিবেদন থেকে যাচাইযোগ্য।

বীমা অনুপ্রবেশ: কমছে প্রতি বছর, পিছিয়ে প্রতিবেশীদের চেয়ে

বাংলাদেশ: বীমা অনুপ্রবেশ (জিডিপির %)



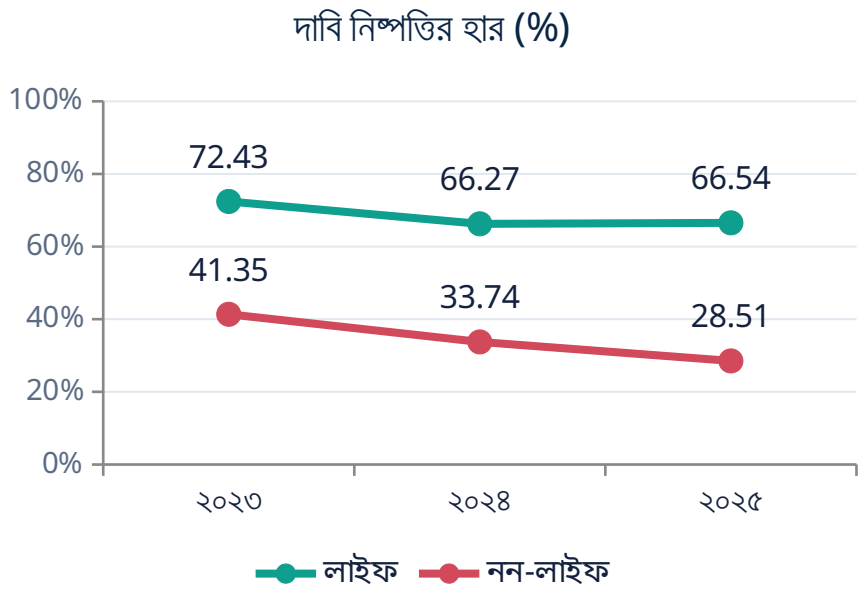
আঞ্চলিক তুলনা (জিডিপির %)



কেন কমছে: প্রিমিয়াম প্রবৃদ্ধি (+৪.৩৬%) নামিক জিডিপি প্রবৃদ্ধির সাথে তাল মেলাতে পারেনি। FSR-এর মতে কারণ — কম সঞ্চয়, জটিল দাবি প্রক্রিয়া ও আর্থিক সাক্ষরতার অভাব।

সূত্র: বাংলাদেশ: বাংলাদেশ ব্যাংক, Financial Stability Report 2025 (FSR), অধ্যায় ৯, চার্ট ৯.৪ ও পরিশিষ্ট LXVI (জিডিপি ভিত্তিবছর ২০১৫-১৬)। অন্যান্য দেশ: S M Ziaul Hoque, The Business Standard (২২.০১.২০২৬) — প্রতিবেদিত পরিসরের মধ্যবিন্দু; ভিত্তিবছর ও পদ্ধতি ভিন্ন হতে পারে।

আস্থার সংকট: দাবি পরিশোধের চিত্র



৪,৪০৩ কোটি

লাইফ খাতে অপরিশোধিত দাবি (২০২৫)

~১২ লাখ

দাবির অপেক্ষায় পলিসিগ্রাহক, ৩২টি কোম্পানিতে

৩,৫০৯–৩,৫৯৯ কোটি

নন-লাইফ অনিষ্পন্ন দাবি (২০২৫; সূত্রভেদে)

সর্বনিম্ন নিষ্পত্তির হার (লাইফ): বায়রা লাইফ ১.৬%, পদ্মা ইসলামী লাইফ ৪%, সানফ্লাওয়ার লাইফ ৫.৫%, ফারইস্ট ইসলামী লাইফ ৬%। বিপরীতে আকিজ তাকাফুল, আলফা ইসলামী, LIC বাংলাদেশ ও মার্কেন্টাইল ইসলামী লাইফ শতভাগ নিষ্পত্তি করেছে।

সূত্র: হার: FSR 2025, সারণি ৯.১ ও ৯.২ (দাবির সংখ্যাভিত্তিক)। অঙ্ক: IDRA উপাত্ত, উদ্ধৃত: The Daily Star (১৯.০৩.২০২৬; সেখানে লাইফ হার ৬৬.০৬%, সম্ভবত অঙ্কভিত্তিক); নন-লাইফ: Insurance News BD (২৯.০৩.২০২৬, ৩,৫৯৯ কোটি) ও The Financial Express (FSR ২০২৫ উদ্ধৃত, ৩,৫০৯ কোটি)।

কেস স্টাডি: যখন আর্থিক নিয়ন্ত্রণ ভেঙে পড়ে

ফারইস্ট ইসলামী লাইফ ইন্স্যুরেন্স

- IDRA-র ২০২১ সালের নিরীক্ষায় ২,৩৬৭ কোটি টাকা আত্মসাৎ এবং ৪৩২ কোটি টাকার হিসাব অনিয়ম চিহ্নিত
- মোট দাবি ৩,৪৪২ কোটি টাকা; পরিশোধ মাত্র ২১৪ কোটি (৬%)
- ৫.৬৬ লাখ পলিসিগ্রাহক ৩,২২৮ কোটি টাকার অপেক্ষায়
- জুলাই ২০২৫: IDRA ১৫টি লাইফ কোম্পানিকে "উচ্চ ঝুঁকি" ও ১৭টি নন-লাইফকে "ঝুঁকিপূর্ণ" শ্রেণিতে রাখে

সিএফও কী করতে পারতেন

- বিনিয়োগ ও এফডিআর-এর প্রতিটি লেনদেনে দ্বৈত অনুমোদন ও ব্যাংক কনফার্মেশন
- সম্পর্কিত পক্ষের লেনদেন (IAS 24) বোর্ড অডিট কমিটিতে প্রকাশ
- দাবি দায় বনাম তরল সম্পদের মাসিক অনুপাত বোর্ডে উপস্থাপন
- অনিয়মের প্রমাণ পেলে লিখিতভাবে বোর্ড ও প্রয়োজনে নিয়ন্ত্রকের কাছে উত্থাপন

শিক্ষা: আর্থিক নিয়ন্ত্রণ দুর্বল হলে ক্ষতি শুধু শেয়ারহোল্ডারের নয় — লাখো পলিসিগ্রাহকের আস্থা ভাঙে। বীমা সিএফও তাই পলিসিহোল্ডার তহবিলের রক্ষক।

সূত্র: IDRA উপাত্ত ও ২০২১ সালের নিরীক্ষা, উদ্ধৃত: The Daily Star (১৯.০৩.২০২৬); ঝুঁকি শ্রেণিবিন্যাস: IDRA (জুলাই ২০২৫), উদ্ধৃত: The Daily Star; IAS 24 Related Party Disclosures। "সিএফও কী করতে পারতেন" অংশ প্রস্তুতকারীর পেশাগত মতামত।

রাষ্ট্রায়ত্ত কর্পোরেশন ও পুনর্বীমার বাধ্যবাধকতা

বর্তমান বিধান

- বীমা কর্পোরেশন আইন, ২০১৯ অনুযায়ী নন-লাইফ বীমাকারীকে পুনর্বীমা ব্যবসার ৫০% SBC-কে সমর্পণ করতে হয়
- বাকি অংশ বিদেশি পুনর্বীমাকারীর কাছে রাখা যায়
- SBC একই সাথে প্রতিযোগী বীমাকারী ও প্রধান পুনর্বীমাকারী — নন-লাইফ প্রিমিয়ামের ২৫.৮২% ও সম্পদের ৩৮.১৩% তার হাতে (FSR ২০২৫)
- SBC-র কাছে বীমাকারীদের পুনর্বীমা দাবি আটকে থাকার অভিযোগ দীর্ঘদিনের

প্রস্তাবিত সংস্কার (নভেম্বর ২০২৫)

- আর্থিক প্রতিষ্ঠান বিভাগ ৫০% বাধ্যতামূলক পুনর্বীমা তুলে দেওয়ার প্রস্তাব করেছে
- IDRA-র যুক্তি: দাবি নিষ্পত্তির নিম্নহারের অন্যতম কারণ এই ব্যবস্থা; তুলে দিলে বিদেশি তহবিল আকৃষ্ট হবে
- SBC কর্মচারীদের বিরোধিতা — প্রস্তাব এখনও আইনে পরিণত হয়নি
- সিএফও-র করণীয়: পুনর্বীমা প্রাপ্য বয়সভিত্তিক বিশ্লেষণ ও ইমপেয়ারমেন্ট পর্যালোচনা

শিক্ষা: পুনর্বীমাকারীর কাছ থেকে প্রাপ্য আদায় না হলে বীমাকারীকে নিজস্ব তহবিল থেকে দাবি পরিশোধ করতে হয়, ফলে তারল্য ও সলভেন্সি দুটোই চাপে পড়ে। আইন সংশোধিত হলে পুনর্বীমা চুক্তির কাঠামো ও ঝুঁকি ধারণের নীতিও নতুনভাবে সাজাতে হবে।

সূত্র: বীমা কর্পোরেশন আইন, ২০১৯; FSR 2025, সারণি ৯.৩; Insurance Business Asia, "Bangladesh moves to end mandatory SBC reinsurance" (১০.১১.২০২৫); The Financial Express, "Dual role of SBC creates an uneven field"; The Daily Star, "Sadharan Bima owes Tk 364cr to 21 insurers"।

বিক্রয় চ্যানেল: এজেন্ট থেকে ব্যাংক ও ডিজিটাল

এজেন্ট

লাইফ বীমার প্রধান চ্যানেল। নন-লাইফে ১ জানুয়ারি ২০২৬ থেকে সকল ব্যক্তি-এজেন্ট লাইসেন্স বাতিল — কমিশন ব্যয় কাঠামো বদলে গেছে।

ব্যাংকাস্যুরেন্স

নির্দেশিকা ২০.১২.২০২৩, চালু মার্চ ২০২৪। মার্চ ২০২৬ পর্যন্ত ১২টি ব্যাংক লাইসেন্সপ্রাপ্ত; ২০২৪ শেষে ৫,৫০৭টি পলিসি, প্রিমিয়াম মাত্র ৫.০২ কোটি টাকা।

ডিজিটাল ও MFS

অনলাইন পলিসি, মোবাইল ব্যাংকিংয়ে প্রিমিয়াম ও ক্ষুদ্র বীমা — কম খরচে বড় জনগোষ্ঠীর কাছে পৌঁছানোর পথ।

সরাসরি ও কর্পোরেট

শিল্প, ব্যাংক ঋণ সংশ্লিষ্ট ও গ্রুপ বীমা। ২০২৫-এ নন-লাইফ গ্রস প্রিমিয়ামে শীর্ষে ফায়ার, তারপর মেরিন, বিবিধ ও মোটর।

সূত্র: ব্যাংকাস্যুরেন্স ও নন-লাইফ শ্রেণি: FSR 2025, বক্স ৯.১ ও অনুচ্ছেদ ৯.৪; Insurance Business Asia (নন-লাইফ এজেন্ট লাইসেন্স বাতিল)। দ্রষ্টব্য: Insurance News BD (২৩.০৪.২০২৬) ভিন্ন পলিসি সংখ্যা (৮,৪১৩) দিয়েছে — এখানে FSR অনুসৃত।

সিরিজের বেসলাইন: দুটি তালিকাভুক্ত কোম্পানি

গ্রিন ডেল্টা ইন্স্যুরেন্স পিএলসি

নন-লাইফ

- ২০২৫ প্রিমিয়াম প্রায় ৫৪০ কোটি টাকা — নন-লাইফে ২য়
- DSE ও CSE-তে তালিকাভুক্ত
- ২০২৫-এ দাবি ব্যয় বৃদ্ধিতে আয় প্রায় অপরিবর্তিত
- মডিউল ৪-এ রেভিনিউ অ্যাকাউন্ট ও অনুপাত বিশ্লেষণে ব্যবহৃত হবে

প্রগতি লাইফ ইন্স্যুরেন্স পিএলসি

লাইফ

- ২০২৫ প্রিমিয়াম প্রায় ৬৬৭ কোটি টাকা — লাইফে ৪র্থ (উৎস তালিকায়)
- DSE ও CSE-তে তালিকাভুক্ত
- লাইফ ফান্ড ও অ্যাকচুয়ারিয়াল মূল্যায়নের উদাহরণ
- মডিউল ৫-এ লাইফ রেভিনিউ অ্যাকাউন্ট বিশ্লেষণে ব্যবহৃত হবে

কেন এই দুটি: একটি নন-লাইফ ও একটি লাইফ, দুটিই বাজারের শীর্ষ পাঁচে এবং তালিকাভুক্ত — নিরীক্ষিত বার্ষিক প্রতিবেদন সবার জন্য উন্মুক্ত, তাই প্রতিটি সংখ্যা যাচাইযোগ্য।

সূত্র: Insurance News 24, ২০২৫ প্রিমিয়াম র‍্যাংকিং (অস্থায়ী); The Financial Express, "Green Delta earnings flat in 2025 as claim expenses surge"; কোম্পানির নিরীক্ষিত বার্ষিক প্রতিবেদন ২০২৫ (পরবর্তী মডিউলে বিস্তারিত)। কোম্পানির নাম কেবল শিক্ষামূলক উদাহরণ।

এই বাজারে সিএফও-র পাঁচ অগ্রাধিকার

১	**তারল্য আগে**	দাবি পরিশোধই আস্থা — মেয়াদপূর্তি ও দাবির সাথে মিলিয়ে নগদপ্রবাহ পরিকল্পনা
২	**বিনিয়োগের মান**	লাইফ বিনিয়োগের ৬৫.৯৮% সরকারি বন্ডে, এফডিআর মোট সম্পদের ১১.৭২% — সুদহার ও দুর্বল ব্যাংক ঝুঁকি দুটোই নজরে
৩	**ব্যয় নিয়ন্ত্রণ**	ব্যবস্থাপনা ব্যয়সীমা ও কমিশন বিধি (বীমা আইন ধারা ৫৮–৬৫) কঠোরভাবে মানা
৪	**তথ্যের নির্ভুলতা**	সূত্র ও সংজ্ঞাসহ সংখ্যা; IDRA, BSEC ও বোর্ডে একই তথ্য
৫	**সুশাসন**	সম্পর্কিত পক্ষ লেনদেন ও অভ্যন্তরীণ নিয়ন্ত্রণে স্বাধীন অবস্থান

সূত্র: বীমা আইন, ২০১০, ধারা ৫৮–৬৫ (কমিশন ও পারিশ্রমিক); FSR 2025, অনুচ্ছেদ ৯.৭ ও চার্ট ৯.১০; IAS 24। অগ্রাধিকার তালিকা প্রস্তুতকারীর পেশাগত মতামত।

সম্ভাব্য ইন্টারভিউ প্রশ্ন

1. বাংলাদেশে বীমা অনুপ্রবেশ কত এবং কেন এত কম?
2. নন-লাইফ দাবি নিষ্পত্তির হার ২৮.৫১% — সিএফও হিসেবে প্রথম তিনটি পদক্ষেপ কী?
3. SBC-তে ৫০% বাধ্যতামূলক পুনর্বীমার সুবিধা-অসুবিধা কী?
4. দুই সূত্রে বাজারের আকার আলাদা হলে বোর্ডে কোনটি উপস্থাপন করবেন?

পরবর্তী পর্ব — ০৪

নিয়ন্ত্রক মানচিত্র: FID, IDRA, BSEC, DSE/CSE, NBR, FRC, বাংলাদেশ ব্যাংক/BFIU ও RJSC — কে কী চায় সিএফও-র কাছে

দায়মুক্তি (Disclaimer)

- এই সিরিজ সম্পূর্ণ শিক্ষামূলক ও জ্ঞান বিনিময়ের উদ্দেশ্যে প্রস্তুত। এটি কোনো চাকরি, নিয়োগ, পদোন্নতি বা IDRA-র অনুমোদন প্রাপ্তির নিশ্চয়তা বা প্রতিশ্রুতি নয়।
- এটি আইনগত, কর, বিনিয়োগ বা পেশাগত পরামর্শ নয়; কোনো কোম্পানির শেয়ার কেনাবেচার সুপারিশও নয়।
- মূল উপাত্ত বাংলাদেশ ব্যাংকের FSR ২০২৫ (IDRA-র অনিরীক্ষিত উপাত্ত) ও প্রকাশিত প্রতিবেদন থেকে, কিছু অস্থায়ী; অক্টোবর ২০২৬ পর্যন্ত হালনাগাদ। মতামত প্রস্তুতকারীর ব্যক্তিগত — কর্মরত প্রতিষ্ঠান বা ICMAB-এর নয়।

«ঝুঁকি বুঝি, আস্থা গড়ি»

#RoadToInsuranceCFO

মোঃ কেরামত আলী এফসিএমএ
নির্বাহী পরিচালক, সিএফও ও কোম্পানি সচিব, BLING Leather Products Ltd. | ফেলো, ICMAB
ব্যবহারিক সহায়তার জন্য মোবাইল: ০১৭১৬১৫০১৮০