সিএফও মাস্টারক্লাস ফর ইন্স্যুরেন্স কোম্পানি

রোড টু ইন্স্যুরেন্স সিএফও

পেশাদার হিসাববিদ থেকে বীমা কোম্পানির প্রধান আর্থিক কর্মকর্তা

পর্ব ০১

সুযোগের দুয়ার: IDRA সার্কুলার ২১/২০২৬ ও বীমা সিএফও-র নতুন যুগ

«ঝুঁকি বুঝি, আস্থা গড়ি»

প্রস্তুতকারী: মোঃ কেরামত আলী এফসিএমএ
নির্বাহী পরিচালক, সিএফও ও কোম্পানি সচিব, BLING Leather Products Ltd.
ফেলো, ICMAB | মোবাইল: ০১৭১৬১৫০১৮০

দুই মাসের যাত্রাপথ: ১০ মডিউল, ৬০ পর্ব

মডিউল ১
পর্ব ১–৬
ভিত্তি ও প্রেক্ষাপট

মডিউল ২
পর্ব ৭–১৪
আইনি কাঠামো

মডিউল ৩
পর্ব ১৫–২২
হিসাবরক্ষণ কাঠামো ও IFRS 17

মডিউল ৪
পর্ব ২৩–২৯
নন-লাইফ আর্থিক বিবরণী

মডিউল ৫
পর্ব ৩০–৩৭
লাইফ বীমা ও অ্যাকচুয়ারিয়াল

মডিউল ৬
পর্ব ৩৮–৪২
পুনর্বীমা ও ঝুঁকি

মডিউল ৭
পর্ব ৪৩–৪৭
বিনিয়োগ ও ট্রেজারি

মডিউল ৮
পর্ব ৪৮–৫৩
কর ও ভ্যাট

মডিউল ৯
পর্ব ৫৪–৫৭
গভর্ন্যান্স ও কমপ্লায়েন্স

মডিউল ১০
পর্ব ৫৮–৬০
কেস স্টাডি ও সিএফও টুলকিট

সূত্র: সিরিজ পরিকল্পনা — প্রস্তুতকারী; প্রতিটি পর্বে প্রযোজ্য আইন, প্রবিধান ও তালিকাভুক্ত কোম্পানির নিরীক্ষিত বার্ষিক প্রতিবেদন ব্যবহার করা হবে।

এই পর্বে আমরা যা শিখব

সার্কুলারের মূল বিষয়
IDRA জিএডি সার্কুলার ২১/২০২৬-এর আইনি ভিত্তি, প্রয়োগক্ষেত্র ও নির্দেশনা

যোগ্যতার মানদণ্ড
কোন ৭টি পেশাগত যোগ্যতা সিএফও পদের জন্য স্বীকৃত

সময়সীমা ও প্রক্রিয়া
পূর্বানুমোদনের ধাপ এবং ৩০ নভেম্বর ও ৩১ ডিসেম্বর ২০২৬-এর তাৎপর্য

বীমা সিএফও-র ভূমিকা
সাধারণ কোম্পানির সিএফও থেকে বীমা সিএফও কোথায় আলাদা

প্রস্তুতির রোডম্যাপ
ইন্টারভিউ ও দায়িত্বের জন্য এখন থেকে কী প্রস্তুতি নেবেন

সূত্র: IDRA জিএডি সার্কুলার নং ২১/২০২৬, তারিখ ২৮ অক্টোবর ২০২৬ (স্মারক নং ৫৩.০৩.০০০০.০০০.০৭৫.২২.০০১৪.২৫.৮৩)।

সার্কুলার এক নজরে

জারিকারী	বীমা উন্নয়ন ও নিয়ন্ত্রণ কর্তৃপক্ষ (IDRA), আইন অনুবিভাগ — আইন/বিধি/প্রবিধান প্রণয়ন শাখা
সার্কুলার নং	জিএডি সার্কুলার নম্বর ২১/২০২৬
তারিখ	১২ কার্তিক ১৪৩৩ / ২৮ অক্টোবর ২০২৬
আইনি ভিত্তি	বীমা উন্নয়ন ও নিয়ন্ত্রণ কর্তৃপক্ষ আইন, ২০১০-এর ধারা ১৫(প)
প্রাপক	ব্যবস্থাপনা পরিচালক, সাধারণ বীমা কর্পোরেশন ও জীবন বীমা কর্পোরেশন; মুখ্য নির্বাহী কর্মকর্তা, সকল বীমাকারী
কার্যকারিতা	জনস্বার্থে জারি — অনতিবিলম্বে কার্যকর
স্বাক্ষরকারী	মোঃ বদিউজ্জামান, উপসচিব ও পরিচালক (প্রশাসন)

মূল বার্তা

যোগ্য ও পেশাদার সিএফও ছাড়া বীমাকারীর আর্থিক সুশাসন সম্ভব নয় — তাই নিয়োগে IDRA-র পূর্বানুমোদন এখন বাধ্যতামূলক।

সূত্র: IDRA জিএডি সার্কুলার নং ২১/২০২৬ (২৮.১০.২০২৬), প্রথম ও দ্বিতীয় পৃষ্ঠা; বীমা উন্নয়ন ও নিয়ন্ত্রণ কর্তৃপক্ষ আইন, ২০১০, ধারা ১৫।

কেন এই নির্দেশনা: সুশাসনের সংকট সংখ্যায়

IDRA-র পর্যবেক্ষণ: বীমাকারীরা যোগ্য ও পেশাদার সিএফও নিয়োগ করছে না, যা বীমাখাতের সুশাসন ও উন্নতির অন্তরায়।

৬৬.৫৪%

লাইফ বীমায় দাবি নিষ্পত্তির হার (২০২৫)

২৮.৫১%

নন-লাইফ বীমায় দাবি নিষ্পত্তির হার (২০২৫)

৪,৪০৩ কোটি

লাইফ খাতে অনিষ্পন্ন দাবি, টাকা (২০২৫ শেষে)

৩,৫০৯ কোটি

নন-লাইফ খাতে অনিষ্পন্ন দাবি, টাকা (২০২৫ শেষে)

সিএফও-র প্রভাব: সঠিক রিজার্ভ, তারল্য পরিকল্পনা ও বিনিয়োগ শৃঙ্খলা থাকলেই দাবি পরিশোধের সক্ষমতা তৈরি হয় — এখানেই পেশাদার সিএফও-র মূল্য।

সূত্র: IDRA জিএডি সার্কুলার ২১/২০২৬, ভূমিকা অনুচ্ছেদ; The Financial Express, "Insurance sector reform urgent" (বাংলাদেশ ব্যাংকের Financial Stability Report 2025-এর উদ্ধৃতি)। টাকার অঙ্ক বিলিয়ন থেকে কোটিতে রূপান্তরিত।

সিএফও হওয়ার স্বীকৃত ৭টি পেশাগত যোগ্যতা

ICAB — ইনস্টিটিউট অব চার্টার্ড অ্যাকাউন্ট্যান্টস অব বাংলাদেশ — ফেলো বা অ্যাসোসিয়েট

ICMAB — ইনস্টিটিউট অব কস্ট অ্যান্ড ম্যানেজমেন্ট অ্যাকাউন্ট্যান্টস বাংলাদেশ — ফেলো বা অ্যাসোসিয়েট

ICAEW — ইনস্টিটিউট অব চার্টার্ড অ্যাকাউন্ট্যান্টস ইন ইংল্যান্ড অ্যান্ড ওয়েলস — ফেলো বা অ্যাসোসিয়েট

ACCA — অ্যাসোসিয়েশন অব চার্টার্ড সার্টিফায়েড অ্যাকাউন্ট্যান্টস, যুক্তরাজ্য — ফেলো বা অ্যাসোসিয়েট

CPA — সার্টিফায়েড পাবলিক অ্যাকাউন্ট্যান্ট — যুক্তরাষ্ট্র/কানাডা

CFA — চার্টার্ড ফাইন্যান্সিয়াল অ্যানালিস্ট — যুক্তরাষ্ট্র

বিদেশি সনদ — বিদেশের হিসাববিজ্ঞান পেশাগত সনদ, যা ICAB বা ICMAB কর্তৃক স্বীকৃত

লক্ষণীয়: CMA (ICMAB) ও CA (ICAB) — দুই দেশীয় পেশাই সমানভাবে স্বীকৃত; ICMAB-এর সদস্যদের জন্য এটি সরাসরি সুযোগ।

সূত্র: IDRA জিএডি সার্কুলার ২১/২০২৬, অনুচ্ছেদ ১।

নতুন নিয়োগের প্রক্রিয়া: পূর্বানুমোদন বাধ্যতামূলক

ধাপ ১

প্রার্থী বাছাই

অনুচ্ছেদ ১-এর যোগ্যতাসম্পন্ন ব্যক্তি নির্বাচন

ধাপ ২

IDRA-তে আবেদন

বিস্তারিত যোগ্যতা ও অভিজ্ঞতা উল্লেখপূর্বক পূর্বানুমোদনের আবেদন

ধাপ ৩

IDRA অনুমোদন

কর্তৃপক্ষ যাচাই করে অনুমোদন দেবে

ধাপ ৪

নিয়োগ কার্যকর

অনুমোদনের পরই সিএফও পদে নিয়োগ কার্যকর হবে

চর্চার পরামর্শ: IDRA-তে পাঠানোর আগে বোর্ড/নমিনেশন ও রেমুনারেশন কমিটির সুপারিশ এবং বোর্ড রেজল্যুশন সংযুক্ত রাখা উত্তম কর্পোরেট চর্চা — সার্কুলারে এটি আলাদাভাবে বলা নেই।

সূত্র: IDRA জিএডি সার্কুলার ২১/২০২৬, অনুচ্ছেদ ২; বোর্ড অনুমোদন সংক্রান্ত পরামর্শ: প্রস্তুতকারীর পেশাগত মতামত (BSEC কর্পোরেট গভর্ন্যান্স চর্চার আলোকে)।

সময়সীমা: তিনটি গুরুত্বপূর্ণ তারিখ

২৮ অক্টোবর ২০২৬

সার্কুলার জারি ও তাৎক্ষণিক কার্যকর

এখন থেকে সকল নতুন সিএফও নিয়োগে IDRA-র পূর্বানুমোদন লাগবে।

৩০ নভেম্বর ২০২৬

যোগ্য বিদ্যমান সিএফও

অনুচ্ছেদ ১-এর যোগ্যতা থাকলে বিস্তারিত যোগ্যতাসহ অনুমোদনের আবেদন করতে হবে; অনুমোদনের পর দায়িত্ব অব্যাহত।

৩১ ডিসেম্বর ২০২৬

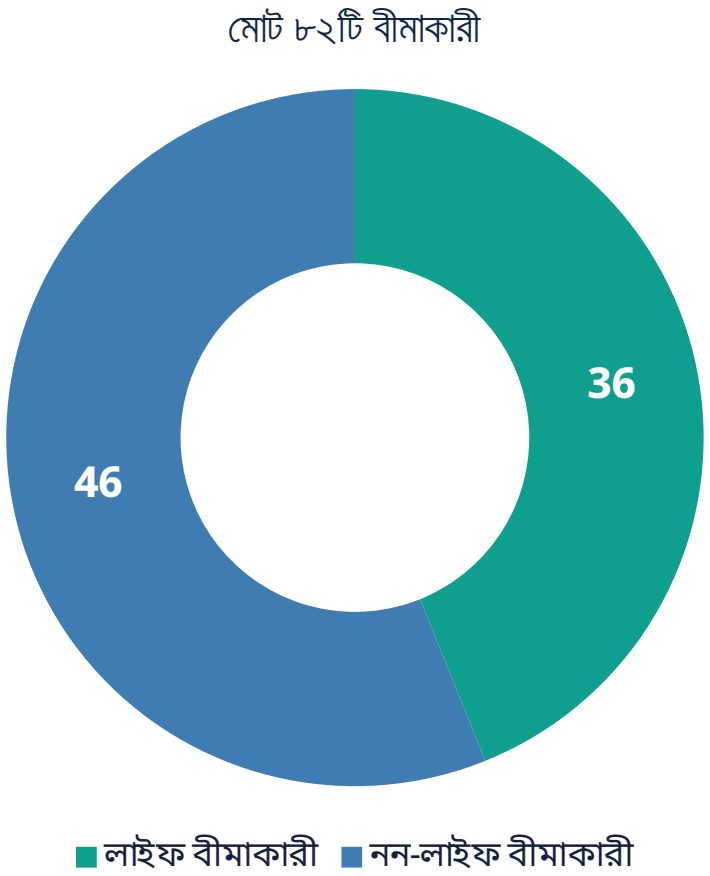
অযোগ্য বিদ্যমান সিএফও

যোগ্যতা না থাকলে অনুচ্ছেদ ২-এর পদ্ধতিতে যোগ্য ব্যক্তিকে নিয়োগ সম্পন্ন করতে হবে।

সতর্কতা: কিছু সংবাদমাধ্যমে প্রতিস্থাপনের সময়সীমা ৩০ নভেম্বর লেখা হয়েছে; মূল সার্কুলার অনুযায়ী ৩০ নভেম্বর আবেদনের এবং ৩১ ডিসেম্বর প্রতিস্থাপনের সময়সীমা।

সূত্র: IDRA জিএডি সার্কুলার ২১/২০২৬, অনুচ্ছেদ ৩ ও ৪; তুলনা: The Daily Star, "IDRA sets qualification rules for insurance CFOs"।

সুযোগের পরিধি: কতগুলো বীমাকারী এর আওতায়



সব বীমাকারী

রাষ্ট্রায়ত্ত সাধারণ বীমা কর্পোরেশন ও জীবন বীমা কর্পোরেশনসহ সকল বীমাকারী সার্কুলারের প্রাপক।

চাহিদার শৃঙ্খল

সিএফও-র পাশাপাশি ডেপুটি সিএফও, হেড অব অ্যাকাউন্টস ও ফাইন্যান্স ম্যানেজার পদেও যোগ্য পেশাজীবীর চাহিদা বাড়বে।

তথ্যের সীমাবদ্ধতা

কতটি প্রতিষ্ঠানে এখন যোগ্য সিএফও নেই, IDRA তা প্রকাশ করেনি — তাই নির্দিষ্ট শূন্যপদের সংখ্যা বলা যাচ্ছে না।

সূত্র: The Financial Express, "Insurance sector reform urgent" ও The Daily Star, "Corruption-plagued insurance sector overlooked in reforms" — ৮২টি বীমাকারী (৩৬ লাইফ, ৪৬ নন-লাইফ); IDRA জিএডি সার্কুলার ২১/২০২৬, বিতরণ তালিকা।

বীমা কোম্পানিতে সিএফও-র ছয়টি মূল দায়িত্ব

আর্থিক প্রতিবেদন

বীমা আইন ২০১০-এর নির্ধারিত হিসাব ও IFRS অনুযায়ী আর্থিক বিবরণী প্রস্তুত

সলভেন্সি ও মূলধন

সলভেন্সি মার্জিন প্রবিধান ২০২৪-এর লক্ষ্যমাত্রা পূরণ ও মূলধন পরিকল্পনা

বিনিয়োগ ব্যবস্থাপনা

IDRA-র বিনিয়োগ নির্দেশনা মেনে তহবিল বিনিয়োগ ও তারল্য রক্ষা

কর ও ভ্যাট

আয়কর আইন ২০২৩ ও মূসক আইনের অধীনে কর পরিপালন ও পরিকল্পনা

অ্যাকচুয়ারিয়াল সমন্বয়

লাইফ ফান্ড মূল্যায়ন ও রিজার্ভ নির্ধারণে অ্যাকচুয়ারির সাথে কাজ

নিয়ন্ত্রক রিটার্ন

IDRA, BSEC ও স্টক এক্সচেঞ্জে সময়মতো রিটার্ন ও প্রকাশ

সূত্র: বীমা আইন, ২০১০; The Financial Express, "High hopes hinge on reform package" (সলভেন্সি মার্জিন প্রবিধান ২০২৪); আয়কর আইন, ২০২৩; মূল্য সংযোজন কর ও সম্পূরক শুল্ক আইন, ২০১২। বিস্তারিত পরবর্তী মডিউলগুলোতে।

সাধারণ কোম্পানির সিএফও বনাম বীমা সিএফও

বিষয়	সাধারণ কোম্পানি	বীমা কোম্পানি
আয় স্বীকৃতি	পণ্য/সেবা বিক্রয়	অর্জিত প্রিমিয়াম; অনর্জিত প্রিমিয়াম রিজার্ভ
প্রধান দায়	সরবরাহকারী দেনা, ব্যাংক ঋণ	টেকনিক্যাল রিজার্ভ, বকেয়া দাবি, IBNR
মূলধনের মাপকাঠি	ঋণ-মূলধন অনুপাত	সলভেন্সি মার্জিন ও ন্যূনতম পরিশোধিত মূলধন
তহবিল কাঠামো	একক শেয়ারহোল্ডার তহবিল	পলিসিহোল্ডার তহবিল বনাম শেয়ারহোল্ডার তহবিল
প্রধান নিয়ন্ত্রক	RJSC, NBR, (তালিকাভুক্ত হলে) BSEC	উপরের সবার সাথে IDRA
বিশেষজ্ঞ সহযোগী	নিরীক্ষক, কর পরামর্শক	অ্যাপয়েন্টেড অ্যাকচুয়ারি ও পুনর্বীমাকারী

সূত্র: বীমা আইন, ২০১০ (হিসাব ও তহবিল সংক্রান্ত বিধান); IFRS 17 Insurance Contracts (IASB); IDRA সলভেন্সি মার্জিন প্রবিধান ২০২৪।

সাম্প্রতিক নিয়ন্ত্রক পরিবর্তন: সিএফও-র জন্য যা জানা জরুরি

ডিসেম্বর ২০২৫

সিইও নিয়োগ প্রবিধান সংশোধন

ICAB, ICMAB, ACCA, CPA, CFA-র মতো পেশাগত সনদধারীদের জন্য সিইও পদের যোগ্যতা শিথিল — সিএফও থেকে সিইও হওয়ার পথ সুগম।

জানুয়ারি ২০২৬

নন-লাইফ এজেন্ট লাইসেন্স বাতিল

১ জানুয়ারি ২০২৬ থেকে নন-লাইফ খাতের সকল ব্যক্তি-এজেন্ট লাইসেন্স বাতিল — ব্যয় কাঠামো ও কমিশন হিসাবে পরিবর্তন।

২০২৬

IDRA (সংশোধন) আইন, ২০২৬

গেজেট প্রকাশের সাথে সাথে কার্যকর; কর্তৃপক্ষের নিয়োগ সংক্রান্ত বিধানে পরিবর্তন।

২০২৪–২০৩৫

সলভেন্সি মার্জিন প্রবিধান ২০২৪

২০৩৫ সাল পর্যন্ত ধাপে ধাপে সলভেন্সি লক্ষ্যমাত্রা — সিএফও-র মূলধন পরিকল্পনার কেন্দ্রবিন্দু।

সূত্র: tob.news ও Insurance News BD (সিইও প্রবিধান সংশোধন, গেজেট ২২.১২.২০২৫); Insurance Business Asia (এজেন্ট লাইসেন্স বাতিল); Insurance News BD, article 6544 (IDRA সংশোধন আইন ২০২৬); The Financial Express (সলভেন্সি প্রবিধান ২০২৪)।

আন্তর্জাতিক দৃষ্টান্ত: অন্য দেশে বীমা সিএফও কোথায় দাঁড়িয়ে

ভারত — IRDAI কর্পোরেট গভর্ন্যান্স ২০২৪

- রিস্ক ম্যানেজমেন্ট কমিটিতে সিইও, অ্যাপয়েন্টেড অ্যাকচুয়ারি ও CRO-র সাথে সিএফও সদস্য
- ইনভেস্টমেন্ট কমিটিতে সিএফও বাধ্যতামূলক সদস্য
- লাইফ বীমায় উইথ-প্রফিটস কমিটিতেও সিএফও অন্তর্ভুক্ত

IAIS — Insurance Core Principles

- ICP 5 (Suitability of Persons): মূল দায়িত্বপ্রাপ্ত ব্যক্তিদের যোগ্যতা ও সততা (fit and proper) যাচাই
- ICP 7 (Corporate Governance) ও ICP 8 (Risk Management and Internal Controls): নিয়ন্ত্রণ কাঠামোয় আর্থিক নেতৃত্বের ভূমিকা
- IDRA-র পূর্বানুমোদন ব্যবস্থা এই আন্তর্জাতিক চর্চার সাথে সামঞ্জস্যপূর্ণ

শিক্ষা: বিশ্বজুড়ে বীমা সিএফও শুধু হিসাবরক্ষক নন — ঝুঁকি, বিনিয়োগ ও মূলধন সিদ্ধান্তের কৌশলগত অংশীদার।

সূত্র: IRDAI Master Circular on Corporate Governance for Insurers, 2024 (tta.in-এর সারাংশ); International Association of Insurance Supervisors (IAIS), Insurance Core Principles — ICP 5, 7 ও 8 (iaisweb.org)।

আপনার প্রস্তুতি: এখন থেকে কী করবেন

১ **আইন পড়ুন**
বীমা আইন ২০১০ ও IDRA আইন ২০১০-এর হিসাব, বিনিয়োগ ও সলভেন্সি অংশ

২ **বার্ষিক প্রতিবেদন বিশ্লেষণ**
গ্রিন ডেল্টা (নন-লাইফ) ও প্রগতি লাইফের সর্বশেষ নিরীক্ষিত বিবরণী

৩ **IFRS 17 আয়ত্ত**
GMM, PAA, CSM ও রিস্ক অ্যাডজাস্টমেন্টের মৌলিক ধারণা

৪ **অ্যাকচুয়ারিয়াল ভাষা শিখুন**
মর্টালিটি টেবিল, ভ্যালুয়েশন সারপ্লাস ও রিজার্ভিং

সম্ভাব্য ইন্টারভিউ প্রশ্ন

1. IDRA জিএডি সার্কুলার ২১/২০২৬ কোন আইনের কোন ধারায় জারি হয়েছে?
2. বিদ্যমান সিএফও যোগ্য না হলে বীমাকারী কোন তারিখের মধ্যে কী করবে?
3. একটি সাধারণ উৎপাদনশীল কোম্পানির সিএফও-র সাথে বীমা সিএফও-র তিনটি মৌলিক পার্থক্য বলুন।
4. সলভেন্সি মার্জিন কী এবং এটি রক্ষায় সিএফও-র ভূমিকা কী?

সূত্র: IDRA জিএডি সার্কুলার ২১/২০২৬; বীমা আইন, ২০১০; IDRA আইন, ২০১০; IFRS 17 (IASB)। বেসলাইন কোম্পানি: সিরিজে ব্যবহৃত তালিকাভুক্ত বীমাকারী।

মূল শিক্ষা

- বীমা সিএফও এখন নিয়ন্ত্রিত পদ — নিয়োগে IDRA-র পূর্বানুমোদন বাধ্যতামূলক
- ICMAB ও ICAB-সহ ৭টি পেশাগত যোগ্যতা স্বীকৃত
- আবেদন ৩০ নভেম্বর এবং প্রতিস্থাপন ৩১ ডিসেম্বর ২০২৬-এর মধ্যে
- সুযোগ নিতে চাই বীমা-নির্দিষ্ট জ্ঞান: আইন, IFRS 17, সলভেন্সি ও অ্যাকচুয়ারিয়াল

পরবর্তী পর্ব — ০২

বীমার মূলনীতি: পরম সদ্বিশ্বাস, বীমাযোগ্য স্বার্থ, ক্ষতিপূরণ, প্রত্যর্পণ, অংশীদারি দায় ও নিকটতম কারণ — আদালতের রায়সহ

দায়মুক্তি (Disclaimer)

- এই সিরিজ সম্পূর্ণ শিক্ষামূলক ও জ্ঞান বিনিময়ের উদ্দেশ্যে প্রস্তুত। এটি কোনো চাকরি, নিয়োগ, পদোন্নতি বা IDRA-র অনুমোদন প্রাপ্তির নিশ্চয়তা বা প্রতিশ্রুতি নয়।
- এটি আইনগত, কর, বিনিয়োগ বা পেশাগত পরামর্শ নয়; সিদ্ধান্তের আগে মূল আইন, গেজেট, সার্কুলার ও যোগ্য পরামর্শকের মত নিন।
- তথ্য অক্টোবর ২০২৬ পর্যন্ত হালনাগাদ; কোম্পানির নাম কেবল উদাহরণ। মতামত প্রস্তুতকারীর ব্যক্তিগত — কর্মরত প্রতিষ্ঠান বা ICMAB-এর নয়।

«ঝুঁকি বুঝি, আস্থা গড়ি»

#RoadToInsuranceCFO

মোঃ কেরামত আলী এফসিএমএ
নির্বাহী পরিচালক, সিএফও ও কোম্পানি সচিব, BLING Leather Products Ltd. | ফেলো, ICMAB
ব্যবহারিক সহায়তার জন্য মোবাইল: ০১৭১৬১৫০১৮০