কোম্পানির জীবনচক্র: গঠন থেকে অবসান • পর্ব ১৯ / ২৯

ভালো চুক্তি, কম মামলা

চুক্তি, প্রতিযোগিতা ও বিরোধ নিষ্পত্তি — কোম্পানির ঝুঁকি ব্যবস্থাপনা

চুক্তি আইন ১৮৭২ • চুক্তিভঙ্গের প্রতিকার ও চেক ডিসঅনার • প্রতিযোগিতা আইন ২০১২ • বাণিজ্যিক আদালত আইন ২০২৬ • সালিশ আইন ২০০১ ও BIAC • সঠিক ফোরাম বেছে নেওয়া

প্রস্তুত করেছেন

মোঃ কেরামত আলী এফসিএমএ

Executive Director, CFO & Company Secretary

BLING Leather Products Ltd.

মোবাইল: ০১৭১৬১৫০১৮০

তথ্যের অবস্থা: ২৭ অক্টোবর ২০২৬ পর্যন্ত প্রাপ্ত আইন, গেজেট, কমিশনের সিদ্ধান্ত ও সংবাদের ভিত্তিতে

পর্ব ১৯ — শুরুর কথা

এই পর্বে কী শিখবেন

এই পর্বে শিখবেন

- বাণিজ্যিক চুক্তির আইনি ভিত্তি ও জরুরি ধারা
- চুক্তিভঙ্গের প্রতিকার, তামাদি ও চেক ডিসঅনার
- প্রতিযোগিতা আইন — কার্টেল, জরিমানা ও সাম্প্রতিক সিদ্ধান্ত
- বাণিজ্যিক আদালত আইন ২০২৬ — বাধ্যতামূলক মধ্যস্থতা ও ৯০ দিন
- সালিশ আইন ২০০১, BIAC ও বিদেশি রোয়েদাদ
- কোন বিরোধ কোন ফোরামে — আর হিসাবে কীভাবে দেখাবেন

আগের ও পরের পর্বের সাথে সংযোগ

- পর্ব ৭: শেয়ারহোল্ডার চুক্তি
- পর্ব ১০: ঋণ ও অর্থঋণ আদালত
- পর্ব ১৩: সংখ্যালঘু শেয়ারহোল্ডারের প্রতিকার
- পর্ব ১৮: আমদানি-রপ্তানি চুক্তি
- পর্ব ২০: পুঁজিবাজারে প্রবেশ — IPO-র পথ

মূল বার্তা: বেশির ভাগ বাণিজ্যিক বিরোধের বীজ থাকে চুক্তি সইয়ের দিনেই — অস্পষ্ট শর্ত, ভুল ফোরাম বা অনুমোদনহীন স্বাক্ষর। বিরোধ শুরু হলে তামাদির ঘড়ি আর হিসাবের প্রভিশন — দুটোই CFO ও কোম্পানি সচিবের দায়িত্ব।

Prepared by: **Md. Keramot Ali FCMA**

আইনি কাঠামো

কোন বিরোধে কোন আইন, কোন ফোরাম

আইন	মূল বিষয়	ফোরাম / কর্তৃপক্ষ
চুক্তি আইন ১৮৭২; পণ্য বিক্রয় আইন ১৯৩০	চুক্তির বৈধতা, ভঙ্গ, ক্ষতিপূরণ, জামিন ও নিশ্চয়তা	দেওয়ানি / বাণিজ্যিক আদালত
সুনির্দিষ্ট প্রতিকার আইন ১৮৭৭; তামাদি আইন ১৯০৮	চুক্তি পালনের আদেশ, নিষেধাজ্ঞা; মামলার সময়সীমা	দেওয়ানি / বাণিজ্যিক আদালত
হস্তান্তরযোগ্য দলিল আইন ১৮৮১ (ধারা ১৩৮)	চেক ডিসঅনার — ফৌজদারি দায়	ম্যাজিস্ট্রেট / দায়রা আদালত
প্রতিযোগিতা আইন ২০১২	কার্টেল, মূল্য কারসাজি, কর্তৃত্বের অপব্যবহার, একীভূতকরণ	বাংলাদেশ প্রতিযোগিতা কমিশন (BCC)
বাণিজ্যিক আদালত আইন ২০২৬ (২৩ নং আইন)	২৪ ধরনের বাণিজ্যিক বিরোধ; বাধ্যতামূলক প্রাক-মামলা মধ্যস্থতা	বাণিজ্যিক আদালত; হাইকোর্ট বিভাগের বাণিজ্যিক আপিল বেঞ্চ
সালিশ আইন ২০০১	দেশি ও আন্তর্জাতিক সালিশ; বিদেশি রোয়েদাদ কার্যকর	সালিশি ট্রাইব্যুনাল; জেলা জজ; BIAC
অর্থঋণ আদালত আইন ২০০৩	ব্যাংক ও আর্থিক প্রতিষ্ঠানের ঋণ আদায় (পর্ব ১০)	অর্থঋণ আদালত

সূত্র: bdlaws.minlaw.gov.bd — চুক্তি আইন ১৮৭২, প্রতিযোগিতা আইন ২০১২, সালিশ আইন ২০০১; বাণিজ্যিক আদালত আইন, ২০২৬ (২০২৬ সনের ২৩ নং আইন, প্রকাশ ১০.০৪.২০২৬; অধ্যাদেশ ০১/২০২৬-এর স্থলে)।

Prepared by: **Md. Keramot Ali FCMA**

চুক্তি

সইয়ের আগে: বাণিজ্যিক চুক্তির ১০টি জরুরি বিষয়

বিষয়	আইনি ভিত্তি	কেন জরুরি
১. বৈধ চুক্তির উপাদান	চুক্তি আইন ধারা ১০, ২৩	সম্মতি, বৈধ প্রতিদান ও উদ্দেশ্য — ঘুষে পাওয়া চুক্তির দাবি আদালত গ্রহণ করে না
২. স্বাক্ষরের ক্ষমতা	কোম্পানি আইন; পরিমেল ও বোর্ড সিদ্ধান্ত	অনুমোদনহীন স্বাক্ষর বিরোধের পুরোনো উৎস (পর্ব ১১–১২)
৩. নির্ধারিত ক্ষতিপূরণ (LD)	ধারা ৭৪	আদালত উল্লিখিত অঙ্কের মধ্যে 'যুক্তিসংগত ক্ষতিপূরণ' দেয় — অঙ্ক বাস্তবসম্মত রাখুন
৪. অপ্রতিরোধ্য ঘটনা (Force majeure)	ধারা ৩২, ৫৬	স্পষ্ট ধারা না থাকলে শুধু 'অসম্ভব হয়ে যাওয়া'র নীতির ওপর নির্ভর
৫. প্রতিযোগিতা নিষেধ (Non-compete)	ধারা ২৭	ব্যবসা নিয়ন্ত্রণকারী চুক্তি সাধারণত অকার্যকর — আইনি মত নিন
৬. দায়মুক্তি ও নিশ্চয়তা	ধারা ১২৪–১২৮	জামিনদারের দায় মূল দেনাদারের সমান; সীমা ও মেয়াদ লিখুন
৭. প্রযোজ্য আইন ও বিরোধ নিষ্পত্তি	ধারা ২৮; সালিশ আইন ২০০১	আদালতে যাওয়ার অধিকার সীমিত করা অকার্যকর — তবে সালিশ ধারা বৈধ ব্যতিক্রম
৮–১০. স্ট্যাম্প, মেয়াদ ও নোটিশ	স্ট্যাম্প আইন ১৮৯৯; তামাদি আইন	অপর্যাপ্ত স্ট্যাম্পে দলিল সাক্ষ্য হিসেবে আটকে যেতে পারে; নবায়ন ও নোটিশের ঠিকানা স্পষ্ট রাখুন

সূত্র: চুক্তি আইন ১৮৭২ (ধারা ১০, ২৩, ২৭, ২৮, ৩২, ৫৬, ৭৩, ৭৪, ১২৪–১২৮); স্ট্যাম্প আইন ১৮৯৯; Professor M. Samsul Alam v Bangladesh, 10 SCOB [2018] HCD (ঘুষে পাওয়া চুক্তির দাবি প্রত্যাখ্যান — Legal 500, 2025)।

Prepared by: **Md. Keramot Ali FCMA**

চুক্তিভঙ্গ

চুক্তি ভাঙলে কী প্রতিকার, কতদিনের মধ্যে

দেওয়ানি প্রতিকার

- ক্ষতিপূরণ: স্বাভাবিকভাবে উদ্ভূত বা পক্ষগুলোর জানা ক্ষতি; দূরবর্তী ক্ষতি নয় (ধারা ৭৩)
- নির্ধারিত ক্ষতিপূরণ: উল্লিখিত অঙ্কের মধ্যে যুক্তিসংগত পরিমাণ (ধারা ৭৪)
- চুক্তি পালনের আদেশ ও নিষেধাজ্ঞা — সুনির্দিষ্ট প্রতিকার আইন ১৮৭৭; স্থাবর সম্পত্তি বিক্রয়চুক্তি নিবন্ধিত না হলে এ প্রতিকার মেলে না (ধারা ২১ক)
- তামাদি: চুক্তিভঙ্গের মামলা সাধারণত ৩ বছরের মধ্যে (তামাদি আইন ১৯০৮)

চেক ডিসঅনার (হস্তান্তরযোগ্য দলিল আইন, ধারা ১৩৮)

- ব্যাংকের ফেরতের খবর পাওয়ার ৩০ দিনের মধ্যে লিখিত নোটিশ
- নোটিশ পাওয়ার ৩০ দিনের মধ্যে চেকদাতা অর্থ না দিলে অপরাধ
- পরবর্তী এক মাসের মধ্যে আদালতে নালিশ
- দণ্ড: ১ বছর পর্যন্ত কারাদণ্ড বা চেকের অঙ্কের তিনগুণ পর্যন্ত অর্থদণ্ড, বা উভয়
- কোম্পানির চেকে দায়িত্বপ্রাপ্ত কর্মকর্তারাও আসামি হতে পারেন

CFO টিপ: প্রতিটি পাওনার বিপরীতে 'তামাদি তারিখ' লিখে রাখুন এবং লিখিত স্বীকৃতি (balance confirmation) নিন — লিখিত স্বীকৃতিতে তামাদির নতুন মেয়াদ শুরু হয়। চেক ডিসঅনারের নোটিশ ৩০ দিন পার হলে আর ফৌজদারি পথ থাকে না।

সূত্র: চুক্তি আইন ১৮৭২ (ধারা ৭৩–৭৪); সুনির্দিষ্ট প্রতিকার আইন ১৮৭৭ (ধারা ২১ক, ২০০৪ সংশোধন); তামাদি আইন ১৯০৮ (প্রথম তফসিল; ধারা ১৯ — লিখিত স্বীকৃতি); হস্তান্তরযোগ্য দলিল আইন ১৮৮১ (ধারা ১৩৮, ১৪০, ১৪১)।

Prepared by: **Md. Keramot Ali FCMA**

প্রতিযোগিতা আইন

প্রতিযোগিতা আইন ২০১২: কার্টেলের দাম অনেক

১০%
সর্বোচ্চ জরিমানা
পূর্ববর্তী ৩ বছরের গড় টার্নওভারের (ধারা ২০)

৩ গুণ
কার্টেলে বিকল্প জরিমানা
চুক্তিকালের প্রতি বছরের মুনাফার ৩ গুণ বা ১০% টার্নওভার — যেটি বেশি

৩২.৪৪ কোটি
টাকা জরিমানা
শবনম ভেজিটেবল অয়েল — আদেশ ২৯.০৪.২০২৬; ঘোষণা ১১.০৬.২০২৬

৫৪টি
রায়
কমিশনের রায় — অক্টোবর ২০২৫ পর্যন্ত; শুনানিতে ৩৪টি মামলা

যা নিষিদ্ধ

- প্রতিযোগীদের সাথে মূল্য, সরবরাহ বা বাজার ভাগাভাগির চুক্তি বা যোগসাজশ (ধারা ১৫)
- দরপত্রে যোগসাজশ (bid rigging)
- বাজারে কর্তৃত্বময় অবস্থানের অপব্যবহার
- কমিশনের অনুমোদন ছাড়া প্রতিযোগিতা ক্ষুণ্নকারী একীভূতকরণ

সাম্প্রতিক সিদ্ধান্ত

- শবনম ভেজিটেবল অয়েল (T K গ্রুপ): ২০২২ সালের ভোজ্যতেল সংকটে কারসাজি — ধারা ১৫(১) ও ১৫(২); চূড়ান্ত আদেশ ২৯.০৪.২০২৬, কমিশনের ঘোষণা ১১.০৬.২০২৬; ৩০ কর্মদিবসে পরিশোধ
- পিপলস পোলট্রি অ্যান্ড হ্যাচারি: ডিমের দাম নিয়ন্ত্রণে যোগসাজশ — ৭২.০২ লক্ষ টাকা (ফেব্রুয়ারি ২০২৫)

প্রস্তাবিত সংশোধন (খসড়া, অক্টোবর ২০২৫)

- তল্লাশি ও জব্দের ক্ষমতা
- সহযোগিতায় জরিমানা মওকুফ (leniency)
- প্রতিযোগিতা আপিল ট্রাইব্যুনাল — ৩০ দিনে আপিল, জরিমানার ২৫% জমা
- বর্তমানে আপিল সরকারের কাছে

সূত্র: The Business Standard (১১.০৬.২০২৬: শবনম, স্বতঃপ্রণোদিত মামলা ১১/২০২২); The Financial Express (২৭.০২.২০২৫: পিপলস পোলট্রি); দ্য ডেইলি স্টার বাংলা (২০.১০.২০২৫: খসড়া সংশোধন); The Daily Star (০৯.০৬.২০২২); Dhaka Tribune (২৫.০৭.২০২২)।

Prepared by: **Md. Keramot Ali FCMA**

বাণিজ্যিক আদালত

বাণিজ্যিক আদালত আইন ২০২৬: দ্রুত বিচারের নতুন পথ

২৪ ধরন
বাণিজ্যিক বিরোধ
আমদানি-রপ্তানি, নির্মাণ, পরিবেশন, শেয়ারহোল্ডার চুক্তি, IP, বিমা ইত্যাদি (ধারা ২(ঘ))

৩০ + ৩০ দিন
মামলাকালীন মধ্যস্থতা
উভয় পক্ষের সম্মতিতে; আদালত ৩০ দিন বাড়াতে পারে (ধারা ৭(২))

৯০ দিন
চূড়ান্ত শুনানি
নির্ধারিত তারিখ থেকে; মুলতবি সর্বোচ্চ ৩ বার (ধারা ৯)

৬০ দিন
হাইকোর্টে আপিল
রায় বা আদেশের পর; অন্তর্বর্তী আদেশে আপিল নেই (ধারা ৬)

মূল বিধান

- জরুরি অন্তর্বর্তী প্রতিকার না চাইলে মামলার আগে মধ্যস্থতা বাধ্যতামূলক (ধারা ৭(১)); মীমাংসা ডিক্রি হিসেবে কার্যকর
- হলফনামা ও দলিলের ভিত্তিতে রায় সম্ভব; সংক্ষিপ্ত রায় — আবেদনের ১৫ দিনের মধ্যে শুনানি (ধারা ৯(৮), ১০)
- রায়-পরবর্তী সুদ: বাংলাদেশ ব্যাংকের হার + ২% (ধারা ৯(১১)); পরাজিত পক্ষ সাধারণত খরচ দেবে
- অর্থঋণ আদালত ও হাইকোর্টের আদি এখতিয়ারের বিষয় বাইরে; চলমান বাণিজ্যিক মামলা বাণিজ্যিক আদালতে স্থানান্তর (ধারা ৮)

কোম্পানির জন্য অর্থ

- চুক্তিতে মধ্যস্থতার ধাপ ও সময় আগেই লিখে রাখুন
- মামলার নথি শুরু থেকেই হলফনামা-উপযোগী করে গোছান
- হেরে গেলে প্রতিপক্ষের খরচও দিতে হতে পারে — দুর্বল দাবিতে মামলা ব্যয়বহুল
- কার্যকর: ০১.০১.২০২৬ থেকে (ধারা ১(২))

সূত্র: বাণিজ্যিক আদালত আইন, ২০২৬ (২০২৬ সনের ২৩ নং আইন, প্রকাশ ১০.০৪.২০২৬) — পাঠ: laws.sayed.app/laws/act-1652 (bdlaws act-1652-এর অনুলিপি); বাণিজ্যিক আদালত অধ্যাদেশ ২০২৬ (০১ নং, ০১.০১.২০২৬)।

Prepared by: **Md. Keramot Ali FCMA**

সালিশ

সালিশ আইন ২০০১, BIAC ও বিদেশি রোয়েদাদ

মূল বিধান

- সালিশ চুক্তি থাকলে আদালত পক্ষগুলোকে সালিশে পাঠাবে — জবাব দাখিলের আগে আবেদন করতে হবে (ধারা ১০)
- ট্রাইব্যুনাল অন্তর্বর্তী ব্যবস্থা দিতে পারে; আদালত তা কার্যকর করে (ধারা ২১)
- রোয়েদাদ পাওয়ার ৬০ দিনের মধ্যে বাতিলের আবেদন — সীমিত কারণে
- বিদেশি রোয়েদাদ: ঢাকার জেলা জজ আদালতে কার্যকরের আবেদন (ধারা ৪৫); নিউইয়র্ক কনভেনশনের পক্ষ, কোনো সংরক্ষণ নেই

BIAC

- বাংলাদেশ আন্তর্জাতিক সালিশ কেন্দ্র — BIAC বিধিমালা ২০১৯
- দ্রুত সালিশ: বিরোধের অঙ্ক ৫ কোটি টাকা পর্যন্ত হলে আবেদনে
- দ্রুত সালিশে রোয়েদাদ ৩ মাসের মধ্যে (ব্যতিক্রমে বাড়ানো যায়)
- প্রাতিষ্ঠানিক সালিশে নিয়োগ, ফি ও সময়সূচি নির্দিষ্ট — অ্যাড হক সালিশের দেরি এড়ানো যায়

আদালতের দৃষ্টিভঙ্গি

- Accom Travels v Oman Air (হাইকোর্টের বৃহত্তর বেঞ্চ): বিদেশে আসনের সালিশে ধারা ৪৫–৪৭ ছাড়া আইনের অন্য বিধান প্রযোজ্য নয়
- Anamika Corp v Humayun M Chowdhury, 17 SCOB [2023] HCD 119: সালিশ চুক্তি বৈধ কি না, ট্রাইব্যুনালই ঠিক করবে
- Italian Thai v Exim Bank of China: উপযুক্ত ক্ষেত্রে বিদেশি সালিশেও অন্তর্বর্তী প্রতিকারের সম্ভাবনা

চুক্তিতে সালিশ ধারা লিখবেন যেভাবে: আসন (seat) স্পষ্ট লিখুন — ঢাকা না সিঙ্গাপুর; প্রতিষ্ঠান ও বিধি (BIAC / SIAC / ICC); সালিশকারীর সংখ্যা; ভাষা; প্রযোজ্য আইন। আসন বিদেশে হলে বাংলাদেশের আদালতের অন্তর্বর্তী সহায়তা সীমিত হতে পারে।

সূত্র: সালিশ আইন ২০০১; Legal 500 Country Comparative Guide — Bangladesh: International Arbitration (2025); BIAC Rules 2019।

Prepared by: **Md. Keramot Ali FCMA**

ফোরাম বাছাই

কোন বিরোধ কোন পথে: তুলনামূলক চিত্র

বিবেচ্য	বাণিজ্যিক আদালত	সালিশ (BIAC / আন্তর্জাতিক)	মধ্যস্থতা	প্রতিযোগিতা কমিশন
কখন উপযুক্ত	দেশীয় পক্ষ; সালিশ ধারা নেই	বিদেশি পক্ষ; গোপনীয়তা জরুরি; বিশেষজ্ঞ বিচারক দরকার	সম্পর্ক বজায় রাখতে চান	প্রতিযোগীর কার্টেল বা কর্তৃত্বের অপব্যবহার
সময় (আইনগত লক্ষ্য)	শুনানি ৯০ দিনে; আপিল ৬০ দিনে	দ্রুত সালিশে ৩ মাস	৩০ + ৩০ দিন	কমিশনের অনুসন্ধান অনুযায়ী
গোপনীয়তা	প্রকাশ্য	গোপন	গোপন	সিদ্ধান্ত প্রকাশিত হয়
আপিল / চ্যালেঞ্জ	হাইকোর্ট বিভাগের বাণিজ্যিক আপিল বেঞ্চ	সীমিত কারণে বাতিলের আবেদন	মীমাংসা ডিক্রি — আপিল সাধারণত নেই	বর্তমানে সরকারের কাছে
কার্যকরতা	ডিক্রি জারি	দেশে ডিক্রির মতো; বিদেশি রোয়েদাদ নিউইয়র্ক কনভেনশনে	ডিক্রি হিসেবে	প্রশাসনিক জরিমানা ও আদেশ

মনে রাখুন: ব্যাংক ঋণ আদায় অর্থঋণ আদালতে, শেয়ারহোল্ডার নিপীড়নের প্রতিকার হাইকোর্ট বিভাগে (কোম্পানি আইন ধারা ২৩৩, পর্ব ১৩), আর চেক ডিসঅনার ফৌজদারি আদালতে — এগুলো বাণিজ্যিক আদালতের বাইরে বা আলাদা পথে।

সূত্র: বাণিজ্যিক আদালত আইন ২০২৬ (ধারা ৪–১০); সালিশ আইন ২০০১; BIAC Rules 2019; প্রতিযোগিতা আইন ২০১২; অর্থঋণ আদালত আইন ২০০৩।

Prepared by: **Md. Keramot Ali FCMA**

উদাহরণ

ABC Footwear Ltd.: দুটি বিরোধ, দুই পথ

বিষয়	বিরোধ ক: দেশীয় সরবরাহকারী	বিরোধ খ: বিদেশি ক্রেতা
ঘটনা	চামড়া সরবরাহে দেরি; চুক্তিতে LD প্রতি সপ্তাহে ১% (সর্বোচ্চ ১০%); চুক্তিমূল্য ২ কোটি টাকা	মানের দাবি তুলে ক্রেতা ২,০০,০০০ ডলার আটকে রেখেছে; চুক্তিতে SIAC সালিশ, আসন সিঙ্গাপুর
প্রথম পদক্ষেপ	লিখিত নোটিশ; বাণিজ্যিক আদালতে মামলার আগে বাধ্যতামূলক মধ্যস্থতা	চুক্তির নোটিশ ধাপ; AD-কে জানানো — রপ্তানি আয় মেয়াদোত্তীর্ণ হচ্ছে (পর্ব ১৮)
দাবি	৬ সপ্তাহের দেরি × ১% × ২ কোটি = ১২ লক্ষ টাকা — তবে আদালত 'যুক্তিসংগত' অঙ্ক দেবে (ধারা ৭৪)	২,০০,০০০ ডলার + সুদ ও খরচ
ফোরাম	বাণিজ্যিক আদালত; ৬০ দিনে হাইকোর্টে আপিল	SIAC সালিশ; রোয়েদাদ ঢাকার জেলা জজ আদালতে বা ক্রেতার দেশে কার্যকর
হিসাব (IAS 37)	দাবি আদায় প্রায় নিশ্চিত না হলে সম্পদ হিসেবে স্বীকৃতি নয় — প্রকাশ যথেষ্ট	প্রাপ্য আদায় অনিশ্চিত হলে ক্ষতির ভাতা (BFRS 9); বোর্ডকে জানানো

শিক্ষা: বিরোধ ক-এ জয় সম্ভব, তবে খরচ ও সময় দাবির অঙ্কের সাথে তুলনা করুন — মধ্যস্থতায় দ্রুত মীমাংসাই প্রায়ই লাভজনক। বিরোধ খ-এ সালিশ ধারাই ঠিক করে দিয়েছে খেলার মাঠ — চুক্তি সইয়ের সময় সেটি কেউ খেয়াল করেনি কি?

সূত্র: উদাহরণ কাল্পনিক। নিয়ম: চুক্তি আইন ধারা ৭৪; বাণিজ্যিক আদালত আইন ২০২৬; সালিশ আইন ২০০১ ধারা ৪৫; IAS 37; BFRS 9।

Prepared by: **Md. Keramot Ali FCMA**

যা সচরাচর বলা হয় না

ছয়টি ক্রিটিক্যাল ইস্যু

১. 'স্ট্যান্ডার্ড' চুক্তি কেউ পড়ে না

ক্রেতার ক্রয় শর্তে একতরফা দাবি, বিদেশি আসনের সালিশ আর সীমাহীন দায় লুকিয়ে থাকে — বড় ক্রেতার শর্তও আইনি পর্যালোচনায় দিন।

২. তামাদি পার হলে দাবি শেষ

৩ বছরের পুরোনো পাওনা আদায়ের আইনি পথ বন্ধ হয়ে যেতে পারে — নিয়মিত ব্যালান্স কনফার্মেশন নিন।

৩. দাম নিয়ে প্রতিযোগীর সাথে আলাপ

সমিতির সভায় 'দাম একসাথে বাড়ানো' নিয়ে আলোচনাও কার্টেলের প্রমাণ হতে পারে — জরিমানা গড় টার্নওভারের ১০% পর্যন্ত।

৪. ফোরামের ভুল

সালিশ ধারা থাকা অবস্থায় মামলা করলে প্রতিপক্ষ জবাবের আগেই সালিশে পাঠানোর আবেদন করবে — সময় ও খরচ দুটোই নষ্ট।

৫. মামলা হিসাবের বাইরে

চলমান মামলা ও দাবি IAS 37 অনুযায়ী মূল্যায়ন না করলে প্রভিশন বা প্রকাশ বাদ পড়ে — নিরীক্ষকের আইনজীবী-চিঠিতে (legal confirmation) তা ধরা পড়ে।

৬. জরিমানার কর ও প্রকাশ

প্রতিযোগিতা কমিশনের জরিমানা বা আদালতের দণ্ড সাধারণত করযোগ্য আয় থেকে বাদযোগ্য খরচ নয়; তালিকাভুক্ত কোম্পানিতে মূল্য-সংবেদনশীল তথ্য হতে পারে।

সূত্র: পেশাগত অনুশীলন; চুক্তি আইন ১৮৭২; তামাদি আইন ১৯০৮; প্রতিযোগিতা আইন ২০১২; সালিশ আইন ২০০১ (ধারা ১০); IAS 37; আয়কর আইন ২০২৩ (অগ্রহণযোগ্য ব্যয় — নিজ ক্ষেত্রে যাচাই করুন)।

Prepared by: **Md. Keramot Ali FCMA**

CFO / কোম্পানি সচিবের চেকলিস্ট

চুক্তি ও বিরোধ ব্যবস্থাপনা

বিষয়	করণীয়	দায়িত্ব
চুক্তি রেজিস্টার	সব চুক্তির মেয়াদ, নবায়ন, LD, সালিশ ধারা ও নোটিশের ঠিকানা এক তালিকায়	কোম্পানি সচিব
স্বাক্ষর ক্ষমতা	বোর্ড-অনুমোদিত কর্তৃত্ব তালিকা (authority matrix); সীমার বাইরে বোর্ড সিদ্ধান্ত	কোম্পানি সচিব; বোর্ড
তামাদি ট্র্যাকার	প্রতিটি বড় পাওনার তামাদি তারিখ ও শেষ লিখিত স্বীকৃতি	CFO
মামলা রেজিস্টার	প্রতিটি মামলার পক্ষ, দাবি, পরবর্তী তারিখ, আইনজীবীর মূল্যায়ন; প্রান্তিকে অডিট কমিটিতে	কোম্পানি সচিব → অডিট কমিটি
হিসাব	IAS 37 অনুযায়ী প্রভিশন, সম্ভাব্য দায় ও সম্পদের প্রকাশ; নিরীক্ষকের legal confirmation	CFO
প্রতিযোগিতা কমপ্লায়েন্স	সমিতির সভায় দাম ও সরবরাহ নিয়ে আলোচনা নিষেধ — লিখিত নির্দেশিকা ও প্রশিক্ষণ	CFO; কোম্পানি সচিব
চেক ব্যবস্থাপনা	প্রাপ্ত চেক ডিসঅনারে ৩০ দিনের নোটিশ সীমা; নিজের দেওয়া চেকের তহবিল নিশ্চিত	CFO

বোর্ডের জন্য: বছরে অন্তত একবার 'বিরোধ ও আইনি ঝুঁকি' প্রতিবেদন বোর্ডে দিন: মোট দাবি, প্রভিশন, সম্ভাব্য দায় এবং চুক্তির প্রধান ঝুঁকি।

সূত্র: পেশাগত অনুশীলন; কর্পোরেট গভর্ন্যান্স কোড ২০১৮ (তালিকাভুক্ত কোম্পানি); IAS 37 Provisions, Contingent Liabilities and Contingent Assets।

Prepared by: **Md. Keramot Ali FCMA**

তথ্যসূত্র

তথ্যসূত্র ও পরবর্তী পর্ব

#	উৎস	কোথায় পাবেন
১	চুক্তি আইন ১৮৭২; সুনির্দিষ্ট প্রতিকার আইন ১৮৭৭; তামাদি আইন ১৯০৮; হস্তান্তরযোগ্য দলিল আইন ১৮৮১; প্রতিযোগিতা আইন ২০১২; সালিশ আইন ২০০১	bdlaws.minlaw.gov.bd
২	বাণিজ্যিক আদালত আইন, ২০২৬ (২৩ নং আইন, প্রকাশ ১০.০৪.২০২৬)	bdlaws.minlaw.gov.bd/act-1652; legislativediv.gov.bd
৩	Shabnam Vegetable Oil fined Tk32.44cr (১১.০৬.২০২৬); BCC fines People's Poultry (২৭.০২.২০২৫)	tbsnews.net; thefinancialexpress.com.bd
৪	প্রতিযোগিতা আইন সংশোধনের খসড়া (২০.১০.২০২৫)	bangla.thedailystar.net
৫	Legal 500 — Bangladesh: International Arbitration (2025); BIAC Rules 2019	legal500.com; biac.org.bd
৬	IAS 37; BFRS 9	ifrs.org; icab.org.bd

পরবর্তী পর্ব ২০: পুঁজিবাজারে প্রবেশ — IPO-র পথ

প্রাইভেট থেকে পাবলিক লিমিটেডে রূপান্তর; BSEC পাবলিক ইস্যু বিধিমালা; বুক বিল্ডিং ও ফিক্সড প্রাইস; প্রসপেক্টাস ও ইস্যু-পরবর্তী দায়।

প্রস্তুত করেছেন

মোঃ কেরামত আলী এফসিএমএ — Executive Director, CFO & Company Secretary, BLING Leather Products Ltd. • মোবাইল: ০১৭১৬১৫০১৮০

দায়মুক্তি: এই উপস্থাপনা শিক্ষামূলক, আইনি মতামত নয়। প্রতিযোগিতা আইনের সংশোধন এখনো খসড়া; বাণিজ্যিক আদালতের বিধিমালা ও প্রশাসনিক ব্যবস্থা পর্যায়ক্রমে কার্যকর হচ্ছে। নির্দিষ্ট বিরোধে আইনজীবীর পরামর্শ নিন।