উন্নয়নের যাত্রায় বাংলাদেশ

ট্রিলিয়ন ডলারের অর্থনীতি গঠনে কস্ট অ্যান্ড ম্যানেজমেন্ট অ্যাকাউন্টিং (সিএমএ) পেশার ভূমিকা

পর্ব ২/২৭ বিশ্বজুড়ে কস্ট ও ম্যানেজমেন্ট অ্যাকাউন্টিং

Md. Keramot Ali FCMA

Executive Director, CFO & Company Secretary, BLING Leather Products Ltd. · Fellow, ICMAB

মোবাইল: 01716150180

শেখার লক্ষ্য (Learning Objectives)

এই পর্বে আপনি যা জানবেন

১ শিল্পবিপ্লব থেকে ডিজিটাল যুগ: পেশাটি কীভাবে বিকশিত হলো

২ বিশ্বের শীর্ষ পেশাজীবী সংস্থা ও তাদের চার নীতি

৩ Target, Kaizen ও Activity-Based Costing — উদাহরণসহ

৪ আধুনিক CFO-র ভূমিকা এবং বাংলাদেশ কী শিখতে পারে

শুরুর প্রশ্ন

আগে খরচ, পরে দাম — নাকি আগে দাম, পরে খরচ?

প্রচলিত চিন্তা

খরচ + মুনাফা = দাম

খরচ যা হয় হোক, তার ওপর মুনাফা বসিয়ে দাম।

বিশ্বমানের চিন্তা (Target Costing)

দাম − মুনাফা = সর্বোচ্চ খরচ

বাজার দাম ঠিক করে দেয়; খরচকে সেই সীমার মধ্যে আনতে হয়।

রপ্তানিকারকের জন্য এটি বাস্তব — ক্রেতাই দাম বলে দেন। **বিশ্বের সফল দেশগুলো খরচকে এভাবেই পরিকল্পনা করে।**

উৎস: Target costing — overview

Prepared by: Md. Keramot Ali FCMA

বিবর্তনের সময়রেখা

১০০ বছরের পথচলা — বাংলাদেশও সেই যাত্রায়

১৯১৯

লন্ডনে Institute of Cost and Works Accountants — আজকের CIMA

১৯১৯

যুক্তরাষ্ট্রে National Association of Cost Accountants — আজকের IMA

১৯৫৮

ঢাকায় ICMAB-এর যাত্রা শুরু (তৎকালীন PIIA-এর শাখা হিসেবে)

১৯৬০-৭০

জাপানের গাড়িশিল্পে Target Costing-এর বিকাশ

১৯৭২

যুক্তরাষ্ট্রে CMA (Certified Management Accountant) সনদ চালু

১৯৮৭-৮৮

Activity-Based Costing (ABC) — Kaplan, Bruns ও Cooper

২০১৪

Global Management Accounting Principles; ২য় সংস্করণ ২০২৩

২০১৮

বাংলাদেশে Cost and Management Accountants Act 2018

উৎস: CIMA · IMA · ICMAB · ABC · Target costing

Prepared by: Md. Keramot Ali FCMA

বিশ্বের শীর্ষ পেশাজীবী সংস্থা

লাখো পেশাজীবী, এক লক্ষ্য: সঠিক সিদ্ধান্ত

২.২৯ লাখ+
CIMA (যুক্তরাজ্য)
সদস্য ও শিক্ষার্থী · প্রতিষ্ঠা ১৯১৯

১.৪০ লাখ
IMA (যুক্তরাষ্ট্র)
সদস্য · CMA (USA) সনদ ১৯৭২ থেকে

৬ লাখ+
AICPA & CIMA
মিলিত পেশাজীবী · যৌথ সংস্থা ২০১৭

১.৫ লাখ+
CGMA সনদধারী
বিশ্বের সবচেয়ে বিস্তৃত সনদ · চালু ২০১২

বাংলাদেশের ICMAB এই বৈশ্বিক পরিবারের অংশ — IFAC, CAPA ও SAFA-এর সদস্য; CPA Ireland-এর সাথে কৌশলগত জোট।

উৎস: CIMA · IMA · CPA Practice Advisor · ICMAB

Prepared by: Md. Keramot Ali FCMA

Global Management Accounting Principles (AICPA ও CIMA)

চার নীতি — একটি কারখানায় কেমন দেখায়

যোগাযোগ প্রভাব তৈরি করে

বোর্ডকে ৫০ পাতার রিপোর্ট নয় — এক পাতায় স্পষ্ট বার্তা ও সুপারিশ।

তথ্য প্রাসঙ্গিক

মাস শেষে নয় — প্রতি সপ্তাহে অর্ডারভিত্তিক মার্জিন রিপোর্ট।

বিশ্লেষণ টেকসই মূল্য সৃষ্টি করে

কাঁচামালের দাম ১০% বাড়লে মুনাফা কত কমবে — আগেই দৃশ্যপট বিশ্লেষণ।

দায়িত্বশীলতা আস্থা গড়ে

সঠিক ও নৈতিক রিপোর্টিং — ব্যাংক, বিনিয়োগকারী ও NBR-এর আস্থা।

উৎস: AICPA & CIMA — GMAP, 2nd edition

Prepared by: Md. Keramot Ali FCMA

উদাহরণ ১ · Target Costing (জাপান) · উদাহরণমূলক সংখ্যা

ক্রেতা দাম বলে দিলেন ৳১,০০০ — খরচ কত হতে পারবে?

বাজার/ক্রেতার দাম
৳১,০০০

→

কাঙ্ক্ষিত মুনাফা ১৫%
− ৳১৫০

→

লক্ষ্য খরচ (Target Cost)
৳৮৫০

→

বর্তমান খরচ ৳৯১০
ব্যবধান ৳৬০

৳৬০ ব্যবধান কীভাবে পূরণ হবে?

- ডিজাইন সহজ করা **৳২৫**
- ভালো দামে কাঁচামাল সংগ্রহ **৳২০**
- কাটিংয়ে অপচয় হ্রাস **৳১৫**

ধারণা: Target costing — লক্ষ্য খরচ = বাজারমূল্য − কাঙ্ক্ষিত মুনাফা

Prepared by: Md. Keramot Ali FCMA

উদাহরণ ২ · Kaizen Costing (জাপান) · উদাহরণমূলক সংখ্যা

কাইজেন: ছোট ছোট উন্নতি, বড় সাশ্রয়

কারখানার ছোট উন্নতি	সাশ্রয়/জোড়া
আঠার সঠিক ব্যবহার	৳৩
চামড়া কাটার নকশা উন্নত করা	৳৮
রি-ওয়ার্ক (পুনঃকাজ) কমানো	৳৫
বিদ্যুৎ সাশ্রয়	৳২
প্যাকিং উপকরণ সাশ্রয়	৳২
মোট সাশ্রয়	৳২০

বছরে ১২ লাখ জোড়া উৎপাদনে

৳২.৪ কোটি

সাশ্রয় — কোনো বড় বিনিয়োগ ছাড়াই

জাপানি শব্দ **কাইজেন** মানে “ভালোর জন্য পরিবর্তন” — প্রধান নির্বাহী থেকে শ্রমিক, সবাই মিলে প্রতিদিনের অপচয় দূর করা।

ধারণা: Kaizen — continuous improvement, Toyota Way

Prepared by: Md. Keramot Ali FCMA

উদাহরণ ৩ · Activity-Based Costing (যুক্তরাষ্ট্র) · উদাহরণমূলক সংখ্যা

কোন পণ্য আসলে বেশি খরচ টানে?

মোট পরোক্ষ ব্যয় ৳১০ লাখ — মেশিন সেটআপ ৳৬ লাখ (৫০ বার), মান পরিদর্শন ৳৪ লাখ (১০০ বার)।

বিষয়	পণ্য A: সাধারণ স্যান্ডেল	পণ্য B: কাস্টম জুতা
উৎপাদন (জোড়া)	৮০,০০০	২০,০০০
মেশিন সেটআপ / মান পরিদর্শন	১০ / ৩০ বার	৪০ / ৭০ বার
প্রচলিত পদ্ধতিতে পরোক্ষ ব্যয়/জোড়া	৳১০	৳১০
ABC পদ্ধতিতে পরোক্ষ ব্যয়/জোড়া	৳৩	৳৩৮

প্রচলিত হিসাবে কাস্টম জুতার আসল খরচ জোড়াপ্রতি **৳২৮ কম** দেখাচ্ছিল — ফলে দাম কম ধরা হচ্ছিল। ABC খরচকে তার আসল কারণের (activity) সাথে মেলায়।

ধারণা: Activity-based costing — Kaplan, Bruns (1987), Cooper (1988)

Prepared by: Md. Keramot Ali FCMA

আধুনিক CFO-র ভূমিকা

হিসাবরক্ষক থেকে কৌশলগত অংশীদার — CFO-র চার রূপ

তত্ত্বাবধায়ক (Steward)

সম্পদ রক্ষা, আইন পরিপালন, বোর্ড ও বিনিয়োগকারীকে ঝুঁকি ও মূল্য জানানো।

পরিচালক (Operator)

দক্ষ অর্থ বিভাগ পরিচালনা — পরিকল্পনা, ট্রেজারি ও কর।

কৌশলবিদ (Strategist)

ব্যবসার পরিকল্পনা ও আর্থিক পরিকল্পনা মিলিয়ে প্রবৃদ্ধির দিক নির্ধারণ।

পরিবর্তনের অনুঘটক (Catalyst)

আর্থিক প্রভাব কাজে লাগিয়ে পুরো প্রতিষ্ঠানে সময়োপযোগী উন্নতি।

উৎস: Deloitte — Four Faces of the CFO

Prepared by: Md. Keramot Ali FCMA

বাংলাদেশের জন্য শিক্ষা

বিশ্বের চর্চা থেকে বাংলাদেশ কী নিতে পারে

রপ্তানিতে Target Costing

ক্রেতার দাম ধরে নকশা পর্যায়েই খরচ পরিকল্পনা।

কারখানায় কাইজেন

শ্রমিকের পরামর্শে প্রতিদিনের অপচয় কমানো।

বহু-পণ্যে ABC

প্রতিটি পণ্যের আসল খরচ জেনে সঠিক দাম।

কৌশলগত CFO

বোর্ডের সিদ্ধান্তে অর্থ বিভাগের সরাসরি ভূমিকা।

BCAS-এর প্রয়োগ

ICMAB-এর ৩১টি কস্ট অ্যাকাউন্টিং স্ট্যান্ডার্ড কাজে লাগানো।

দক্ষ CMA পেশাজীবী → টেকসই শিল্প → ট্রিলিয়ন ডলারের অর্থনীতি

BCAS: Asian Journal of Accounting Perspectives · ICMAB — BCAS

Prepared by: Md. Keramot Ali FCMA

মূল শিক্ষা (Key Takeaways)

পাঁচটি কথা মনে রাখুন

১

১৯১৯ সাল থেকে বিশ্বে এটি একটি প্রতিষ্ঠিত পেশা।

২

লাখো পেশাজীবীর বৈশ্বিক পরিবারে বাংলাদেশের ICMAB-ও আছে।

৩

Target Costing: বাজারদাম থেকে খরচের পরিকল্পনা।

৪

Kaizen ও ABC: ছোট উন্নতি আর আসল খরচ জানা।

৫

আধুনিক CFO কৌশলগত অংশীদার — বাংলাদেশ এ চর্চা নিতে পারে।

Prepared by: Md. Keramot Ali FCMA

পরের পর্ব · ৩/২৭ যা জানবেন

দক্ষিণ এশিয়ার পেশা ও আইনি কাঠামো

অঞ্চলের চার CMA প্রতিষ্ঠান: ICMAB, ICMAI, ICMAP ও CMA Sri Lanka

পেশা নিয়ন্ত্রণের আইন — CMA Act 2018 সহ

যেসব দেশে আইনগত কস্ট অডিট ব্যবস্থা আছে

আঞ্চলিক সংস্থা SAFA ও পারস্পরিক সহযোগিতা

দক্ষিণ এশিয়ার সফল চর্চার উদাহরণ

বাংলাদেশের জন্য সুযোগ

রেফারেন্স ও যোগাযোগ

উৎস তালিকা

১. Chartered Institute of Management Accountants (CIMA)

২. Institute of Management Accountants (IMA)

৩. CPA Practice Advisor — AICPA and CIMA new association

৪. ICMAB — Management and history

৫. AICPA & CIMA — Global Management Accounting Principles

৬. Target costing · Kaizen · Activity-based costing

৭. Deloitte — Four Faces of the CFO

৮. Asian Journal of Accounting Perspectives — BCAS practice

প্রশ্ন ও পরামর্শের জন্য

Md. Keramot Ali FCMA

Executive Director, CFO & Company Secretary, BLING Leather Products Ltd. · Fellow, ICMAB

মোবাইল: 01716150180

⚠ **ডিসক্লেইমার:** এই উপস্থাপনাটি শুধুমাত্র শিক্ষামূলক উদ্দেশ্যে প্রস্তুত। উদাহরণের সংখ্যা বোঝার সুবিধার্থে দেওয়া; বাস্তবে প্রয়োগের আগে সংশ্লিষ্ট আইন ও স্ট্যান্ডার্ড যাচাই করে সংশ্লিষ্ট ক্ষেত্রের পেশাদার বিশেষজ্ঞের পরামর্শ নিন। প্রতিষ্ঠানের তথ্য প্রকাশ্য উৎস থেকে নেওয়া এবং সময়ের সাথে বদলাতে পারে।